



**"SARAJEVO - GAS" a.d.**

---

**TRANSPORT I DISTRIBUCIJA PRIRODNOG GASA**

Nikole Tesle 55, 71126 Lukavica, Istočno Sarajevo, Republika Srpska, BiH  
Tel: 057 340 876, Tel/fax: 057 340 113, e-mail: s.gas-direkcija@sarajevogas.com  
*Matični broj: 1064517 JIB: 4400548040003, PIB: 400548040003*

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA 2025. GODINU**

Istočno Sarajevo, maj 2026. godine

## Sadržaj:

|  |    |
|--|----|
| 1.0. UVOD .....  | 4  |
| 2.0. TEHNIČKI SEKTOR .....   | 5  |
| 2.1. SLUŽBA ZA RAZVOJ I IZGRADNJU GASNOG SISTEMA.....  | 5  |
| 2.1.1. Projektna dokumentacija i nadzor na izvođenju radova.....   | 5  |
| 2.1.2. Priključenje objekata iz kategorije komercijalni kupci .....  | 5  |
| 2.1.3. Priključenje stambeno-poslovnih objekata za kolektivno stanovanje sa etažnim grijanjem na gas ..... | 5  |
| 2.1.4. Priključenje individualnih stambenih i poslovnih objekata na gas.....                               | 5  |
| 2.1.5. Priključenje gasnih kotlovnica na prirodni gas .....  | 6  |
| 2.1.6. Aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji distributivne gasne mreže .....                            | 6  |
| 2.1.7. Sanacija oštećenja na distributivnoj gasnoj mreži .....   | 7  |
| 2.1.8. Ostale aktivnosti .....   | 7  |
| 2.2. SLUŽBA ZA DISTRIBUCIJU I UPRAVLJANJE DISTRIBUTIVNIM SISTEMOM.....                                     | 8  |
| 2.2.1. Distribucija gasa .....   | 8  |
| 2.2.2. Smanjenje gubitaka prirodnog gasa .....   | 8  |
| 2.2.3. Aktivnosti nadzora distributivnog sistema .....   | 8  |
| 2.2.4. Aktivnosti održavanja distributivnog sistema .....  | 9  |
| 2.2.5. Aktivnosti na provođenju hitnih intervencija na gasnom sistemu .....                                | 9  |
| 2.2.6. Ostali poslovi .....  | 9  |
| 2.3. SLUŽBA ZA TRANSPORT PRIRODNOG GASA .....  | 11 |
| 2.3.1. Transport gasa .....  | 11 |
| 2.3.2. Izgradnja PPS Jakovice.....   | 11 |
| 2.3.3. Održavanje linijskih i nadzemnih objekata na magistralnom gasovoda .....                            | 11 |
| 3.0. SEKTOR ZA EKONOMSKO-FINANSIJSKE POSLOVE.....  | 13 |
| 3.1. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA PERIOD I - XII 2022 godine .....   | 13 |
| 3.2. ANALIZA PRIHODA I RASHODA .....   | 14 |
| 3.2.1. Prihodi .....   | 14 |
| 3.2.2. Rashodi .....   | 15 |
| 3.3. DOBITAK .....   | 19 |
| 3.4. BILANS STANJA .....   | 19 |
| 3.4.1. Analiza strukture sredstava i izvora sredstava .....  | 20 |
| 3.4.2. Potraživanja.....   | 20 |
| 3.4.3. Obaveze .....   | 21 |
| 3.4.4. Finansijska stabilnost .....  | 21 |
| 3.4.5. Likvidnost .....  | 22 |
| 3.4.6. Solventnost.....  | 22 |
| 3.4.7. Ukupna zaduženost.....  | 22 |
| 3.5. IZVJEŠTAJ PO SEGMENTIMA .....   | 23 |
| 3.5.1. Alokacija ukupnog rezultata po segmentima .....   | 23 |
| 3.5.2. Alokacija pozicija bilansa stanja po segmentima .....   | 24 |
| 3.5.3. Služba za transport gasa i održavanje gasovoda .....  | 24 |
| 3.5.4. Služba za razvoj i izgradnju mreže .....  | 25 |
| 3.5.5. Služba za distribuciju gasa .....   | 25 |
| 3.5.6. Odjeljenje za snabdjevanje gasom .....  | 25 |
| 3.5.7. Odjeljenje za trgovinu gasom .....  | 25 |
| 3.6. INVESTICIJE U OSNOVNA SREDSTVA.....   | 26 |
| 4.0. SEKTOR ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPŠTE POSLOVE .....   | 28 |
| 4.1. Aktivnosti u radu organa Društva .....  | 28 |
| 4.2. Primjena Zakona o gasu .....  | 28 |
| 4.3. Saradnja sa Regulatornom komisijom za energetiku RS .....   | 29 |
| 4.4. Sudski postupci (naplata potraživanja u parničnom postupku i postupci izvršenja) .....                | 30 |

|   |    |
|---|----|
| 4.5. IZVJEŠTAJ O KADROVSKIM POTENCIJALIMA .....               | 30 |
| 4.6. STRUČNO USAVRŠAVANJE I UČEŠĆE NA STRUČNIM SKUPOVIMA..... | 31 |
| 4.6.1. Stručno usavršavanje .....                             | 31 |
| 4.6.2. Gasna regulativa .....                                 | 31 |
| 4.7. ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA .....                | 32 |
| 4.7.1. Zaštita na radu .....                                  | 32 |
| 4.7.2. Zaštita od požara .....                                | 32 |
| 5.0. OČEKIVANI RAZVOJ AKCIONARSKOG DRUŠTVA.....               | 33 |
| 6.0. AKTIVNOSTI DRUŠTVA NA RAZVOJU U BUDUĆNOSTI .....         | 36 |

## 1.0. UVOD

Izvještaj o poslovanju za 2025. godinu „Sarajevo-gas“ a.d. Istočno Sarajevo (u daljem tekstu: Društvo/Sarajevo-gas) sačinjava se u skladu sa propisanom zakonskom obavezom te predstavlja završni izvještaj koji na jednostavan način prikazuje rezultate poslovanja za 2025. godinu, i najavljuje pravce razvoja u narednom periodu.

Izvještajnu godinu obilježili su poremećaji na globalnom tržištu, opšti rast cijena, inflacija i drugo, što je odredilo poslovanje Društva u složenim i turbulentnim ekonomskim i opštim uslovima rada. U skladu sa navedenim, nabavna cijena gasa se mijenjala tri puta u 2025. godini, što je s druge strane uticalo na cjenovnu pristupačnost prirodnog gasa. Pored navedenih opštih faktora, specifičnost prethodne sezone grijanja i neposrednog perioda prije, su i drugi faktori na koje Društvo nije moglo uticati a to su veoma visoke temperature zraka u sezoni grijanja.

Bez obzira na sve navedeno uspješno osiguravamo obavljanje osnovnih djelatnosti transporta prirodnog gasa, distribucija i upravljanje distributivnim sistemom i uredna isporuka prirodnog gasa.

Nakon završetka projekta Gasifikacije od Pala do Jahorina i izgradnje sekundarne distributivne gasne mreže na Jahorini, polovinom 2025. godine Društvo je nastavilo realizaciju projekta gasifikacije Istoka Republike Srpske - faza III. Projekat obuhvata izgradnju magistralnog gasovoda Šekovići - Vlasenica - Milići i krak Vlasenica - Igrišta - Han Pijesak. Osim izgradnje gasovoda, u sklopu projekta je planirana i izgradnja gasnih stanica u svim opštinama.

Društvo planira i dalje nastaviti gasifikaciju istoka Republike Srpske i za narednih četiri do pet godine je planiran kapitalni projekat na širenju gasnog sistema na sjeverozapadu Republike Srpske.

Društvo je započelo niz aktivnosti za izgradnju magistralnog gasovoda Šepak - Banja Luka - Novi Grad. Uz izgradnju gasovoda planirana je izgradnja i osamnaest gasnih stanica u osamnaest gradova i opština.

Društvo je u 2025. god. velikim i istrajnim zalaganjem te pravovremenim reagovanjima organa upravljanja i svih radnika ostvarilo pozitivan finansijski rezultat, dobit u poslovanju Društva za 2025.god., a sam Izvještaj sadrži sve zakonom propisane dijelove, inkorporirane i povezane cjeline u jedinstven dokument.

## **2.0. TEHNIČKI SEKTOR**

### **2.1. SLUŽBA ZA RAZVOJ I IZGRADNJU GASNOG SISTEMA**

#### **2.1.1. Projektna dokumentacija i nadzor na izvođenju radova**

1. Idejni projekat magistralnog gasovoda Šekovići-Vlasenica-Milići i krak Vlasenica-Igrišta-Han Pijesak
2. Idejni projekat izmještanja čeličnog i polietilenskog gasovoda - Veljine
3. Idejno rješenje – Izgradnja servisnog voda za objekat „FIESTA“ d.o.o.
4. Idejno rješenje – Proširenje distributivne gasne mreže na šetalištu Miodrag Lazić i izgradnja servisnih vodova za „Marvel“-ov objekat
5. Glavni projekat izmještanja čeličnog i polietilenskog gasovoda - Veljine
6. Glavni mašinski projekat proširenja distributivne gasne mreže kod škole P.P. Njegoš - Dobrinja I
7. Glavni mašinski projekat polietilenskog gasovoda pritiska  $p=3(4)$  bar-a za O.Š. „Aleksa Šantić“ u Vojkovićima
8. Glavni mašinski projekat proširenja distributivne gasne mreže u ulici Jasenovačkih žrtava i servisni vodovi za „Marvel“
9. Idejno rješenje – Izgradnja priključnog voda za vešeraj – „Automatika“
10. Idejni projekat magistralnog gasovoda Šepak-Banja Luka-Novigrad
11. Glavni mašinski projekat čeličnog gasovoda pritiska  $p=8(14,5)$  bar-a i polietilenskog gasovoda pritiska  $p=3(4)$  bar-a u Aerodromskoj ulici
12. Glavni mašinski projekat čeličnog gasovoda pritiska  $p=8(14,5)$  bar-a Bingo - Bijelo Polje.

#### **2.1.2. Priključenje objekata iz kategorije komercijalni kupci**

U 2025. godini nije bilo novih priključenja objekata iz ove kategorije.

#### **2.1.3. Priključenje stambeno-poslovnih objekata za kolektivno stanovanje sa etažnim grijanjem na gas**

U 2025. godini izvršeno je priključenje 3 stambene jedinice za kolektivno stanovanje.

1. „Euro stan“ - Nikole Tesle bb
  - br. stambenih jedinica – 68 SJ
2. „Marvel“ – Jasenovačkih žrtava
  - br. stambenih jedinica – 94 SJ
3. „Studio izgradnja“ – Rajka Petrova Noga
  - br. stambenih jedinica – 99 SJ

#### **2.1.4. Priključenje individualnih stambenih i poslovnih objekata na gas**

1. Uroš Elek – Poljice bb, Jahorina
2. Milan Granzov – Poljice bb, Jahorina
3. Stojan Granzov – Poljice bb, Jahorina
4. Branislav Božić – Đure Jakšića 14 B
5. Veselin Bjeloglav – Kolubarska 13
6. Dalibor Papaz – Kasindolskog Bataljona 8
7. Hotel „Horizont“ – Jahorinska bb, Jahorina
8. Hotel „Pahuljica“ – Poljice bb, Jahorina

### 2.1.5. Priključenje gasnih kotlovnica na prirodni gas

1. Gasna kotlovnica „Fiesta“ V.R.Putnika
  - toplotni kapacitet 331 kW
  - toplotno opterećenje 338 kW
2. Gasna kotlovnica JU „Studentski centar“ Lukavica
  - toplotni kapacitet 367,4 kW
  - toplotno opterećenje 376,2 kW

Ukupno instalisano toplotno opterećenje priključenih gasnih kotlovnica iznosi 1200 kW.

### 2.1.6. Aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji distributivne gasne mreže u ulicama

1. Izgradnja distributivne niskopritisne gasne mreže, šetalište Miodrag Lazić
2. Izmještanje distributivne gasne mreže, Kasindo
3. Izmještanje distributivne gasne mreže, Rajka Petrova Noga
4. Izmještanje distributivne gasne mreže, Kasindo
5. Izmještanje distributivne gasne mreže, Nova Dobrinja
6. Izgradnja priključnih (servisnih vodova), kom 8

U Tabeli 2.1 dat je pregled ugrađene mreže prema radnim nalogima koji su zaključeni u 2025. godini.

*Tabela 2.1*

| Red. broj    | Dimenzija | Materijal         | Kvalitet | Dužina (m) | Napomena |
|--------------|-----------|-------------------|----------|------------|----------|
| Gasne cijevi |           |                   |          |            |          |
| 1.           | d 32      | Polietilen PE 100 | SDR 11   | 191,0      |          |
| 2.           | d 63      | Polietilen PE 100 | SDR 11   | 124,0      |          |
| 3.           | d 110     | Polietilen PE 100 | SDR 17   | 37,0       |          |
| 4.           | d 160     | Polietilen PE 100 | SDR 17   | 151,5      |          |
| 5.           | d 200     | Polietilen PE 100 | SDR 17   | 84,0       |          |
| Ukupno       |           |                   |          | 587,5      |          |

U Tabeli 2.2 dat je ukupni pregled izgrađene distributivne gasne mreže (sa naložima koji nisu zaključeni u 2025. godini).

**Tabela 2.2**

| Red. broj  | Dimenzija | Materijal         | Kvalitet      | Dužina (m)    | Napomena |
|--|-----------|-------------------|---------------|---------------|----------|
| <b>Gasne cijevi</b>  |           |                   |               |               |          |
| 1.   | d 32      | Polietilen PE 100 | SDR 11        | 0             |          |
| 2.   | d 63      | Polietilen PE 100 | SDR 11        | 155,5         |          |
| 3.   | d 110     | Polietilen PE 100 | SDR 11        | 439,0         |          |
| 4.   | d 110     | Polietilen PE 100 | SDR 17        | 64,2          |          |
| 5.   | d 160     | Polietilen PE 100 | SDR 11        | 162,0         |          |
| 6.   | d 160     | Polietilen PE 100 | SDR 17        | 266,0         |          |
| 7.   | d 200     | Polietilen PE 100 | SDR 11        | 112,0         |          |
| 8.   | d 200     | Polietilen PE 100 | SDR 17        | 16,0          |          |
|  |           |                   | <b>Ukupno</b> | <b>1214,7</b> |          |
| <b>Zaštitne cijevi (korugovane)</b>  |           |                   |               |               |          |
| U zavisnosti od potrebe i mjesta izgradnje distributivne gasne mreže u 2025. godini ugrađeno je oko 60 m korugovane cijevi različitih profila. |           |                   |               |               |          |
|  |           |                   | <b>Ukupno</b> | <b>60</b>     |          |

### 2.1.7. Sanacija oštećenja na distributivnoj gasnoj mreži

1. Ulica V.R.Putnika 35 („Energy green development” d.o.o.),
2. Ulica 9. Januar („N- trade” d.o.o.),
3. Meše Selimovića (Miljan Kovačević)
4. Nova Dobrinja („Keops“ d.o.o.),
5. Boška Vujadina, Kasindo („Mibral“ d.o.o.),
6. Boška Vujadina, Kasindo („Mibral“ d.o.o.),
7. Boška Vujadina, Kasindo („Mibral“ d.o.o.),
8. Boška Vujadina, Kasindo („Mibral“ d.o.o.),
9. Kasindo, (Dragan Janjić)
10. Ulica Jasenovačkih žrtava („Vodovod i kanalizacija“ a.d.)

### 2.1.8. Ostale aktivnosti

Vršen je nadzor na radovima na magistralnom gasovodu Šekovići – Vlasenica – Milići i krak Vlasenica – Igrišta – Han Pijesak.

## 2.2. SLUŽBA ZA DISTRIBUCIJU I UPRAVLJANJE DISTRIBUTIVNIM SISTEMOM

### 2.2.1. Distribucija gasa

U 2025. godini ukupno je distribuirano 4.952.091,62 Sm<sup>3</sup> prirodnog gasa, a u Tabeli 2.3 dat je pregled distribuiranih količina po mjesecima.

*Tabela 2.3*

| Red. Br. | MJESEC    | DOMAĆINSTVA Sm <sup>3</sup> | KOMERCIJALNI Sm <sup>3</sup> | INDUSTRIJA Sm <sup>3</sup> | TOPLANE Sm <sup>3</sup> | UKUPNO Sm <sup>3</sup> |
|----------|-----------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1.       | Januar    | 429.310,30                  | 248.791,09                   | 26.384,39                  | 206.260,37              | 910.746,15             |
| 2.       | Februar   | 326.844,43                  | 195.065,09                   | 18.414,16                  | 200.337,78              | 740.661,46             |
| 3.       | Mart      | 240.400,87                  | 153.609,24                   | 17.100,45                  | 133.523,69              | 544.634,25             |
| 4.       | April     | 116.007,16                  | 92.847,91                    | 7497,10                    | 63.646,78               | 327.397,89             |
| 5.       | Maj       | 96.974,91                   | 31.355,42                    | 0,00                       | 0,00                    | 128.330,33             |
| 6.       | Jun       | 55.497,50                   | 18.438,08                    | 0,00                       | 0,00                    | 73.935,58              |
| 7.       | Jul       | 51.569,69                   | 27.675,44                    | 0,00                       | 0,00                    | 79.245,13              |
| 8.       | Avgust    | 56.969,19                   | 20.007,14                    | 0,00                       | 0,00                    | 76.976,33              |
| 9.       | Septembar | 63.218,13                   | 19.706,92                    | 0,00                       | 0,00                    | 82.925,05              |
| 10.      | Oktobar   | 201.709,25                  | 103.447,38                   | 11.130,68                  | 115.060,06              | 431.347,37             |
| 11.      | Novembar  | 307.226,60                  | 178.302,57                   | 16.992,56                  | 156.560,67              | 659.082,40             |
| 12.      | Decembar  | 413.534,97                  | 243.284,24                   | 21.543,95                  | 218.146,52              | 896.809,68             |
| Ukupno   |           | 2.406.661,94                | 1.332.830,52                 | 119.063,29                 | 1.093.535,87            | 4.952.091,62           |

### 2.2.2. Smanjenje gubitaka prirodnog gasa

Pored toga što direktno utiče na rezultat poslovanja društva, nekontrolisano isticanje (curenje) gasa iz sistema, kao i nedozvoljene radnje na mjernom mjestu, predstavljaju potencijalnu opasnost za izbijanje požara i eksplozije, odnosno uništavanje imovine i opasnost za živote ljudi pa su na smanjenju gubitaka provedene kontinuirane aktivnosti:

- detekcija curenja gasa iz gasne mreže,
- detekcija curenja gasa KMRS,
- detekcija curenja gasa na interventnim ventilima,
- kontrola mjernih mjesta, pronalaženje krađe gasa i neovlaštene potrošnje,
- zaštita mjernih mjesta sa odgovarajućom opremom kojom će se smanjiti mogućnost manipulacije na mjernim mjestima,
- blindiranje „umrtvljenje“ izgrađenih servisnih vodova na koje se nisu priključili potrošači.

### 2.2.3. Aktivnosti nadzora distributivnog sistema

Aktivnosti nadzora i održavanja distributivnog sistema provedene su u skladu sa Planom redovnih i godišnjih radova na kontroli, popravci i održavanju distributivne mreže za 2025. godinu.



Aktivnosti nadzora distributivnog sistema obuhvatale su:

- nadzor ukopanih gasovoda u smislu kontrole nepropusnosti gasovoda,
- nadzor zapornih organa distributivne gasne mreže ukopanih gasovoda (provjera funkcionalnosti i nepropusnosti),
- nadzor stubišnih vertikala u stambenim objektima (provjera nepropusnosti)
- kontrola sistema katodne zaštite,
- ukupan nadzor i upravljanje gasnim distributivnim sistemom.

#### **2.2.4. Aktivnosti održavanja distributivnog sistema**

Održavanje distributivne gasne mreže obuhvata:

- saniranje spojeva i dijelova sistema na kojem se utvrđuje propusnost gasa,
- zamjena mjerila i druge opreme u mjernom setu,
- sanacija zapornih organa ukopane gasne mreže,
- zamjena gasnih ormarića interventnih ventila.

##### **2.2.4.1. Održavanje sistema katodne zaštite**

Sistem katodne zaštite lokalnog gasovoda funkcionisao je korektno u toku 2025. god. tako da nije bilo potrebe za većim intervencijama. Stanice na Vranješ i Vracama su bile u funkciji, a kontrolisani radni parametri u dozvoljenim granicama.

Povremeno je uklanjano sitno rastinje na mjernim mjestima.

#### **2.2.5. Aktivnosti na provođenju hitnih intervencija na gasnom sistemu**

U cilju obezbjeđenja sigurnosti gasnog sistema, a po dojavama građana ili po vlastitim saznanjima dežurna služba „Sarajevo-gas“-a a.d. je na adekvatan način provodila hitne intervencije na gasnom sistemu tokom i van radnog vremena.

#### **2.2.6. Ostali poslovi**

Ovim poslovima obuhvaćeno je:

- baždarenje mjerila protoka gasa,
- mjesečno očitavanje potrošnje prirodnog gasa ,
- sedmično očitavanje na primopredajnom mjestu Dobrinja III,
- mjesečno očitavanje na predajnim mjestima Dobrinja III i Grlica (Hrasnica),
- interni tehnički pregled unutrašnjih gasnih instalacija,
- prekidi i obnova isporuke prirodnog gasa (zbog dugovanja),
- mjesečna dostava računa za utrošeni prirodni gas,
- izdavanje saglasnosti na projektnu dokumentaciju i izdavanje energetske saglasnosti i puštanje gasa na korištenje

U Tabeli 2.4 su dati kvantitativni iznosi pojedinih aktivnosti.

**Tabela 2.4**

| Red.br. | NAZIV AKTIVNOSTI                             |                           |                        |        |
|---------|--|---------------------------|------------------------|--------|
| 1.      | Baždarenje mjerila protoka gasa              |                           |                        |        |
|         | Mjerila G4 (G2.5)                            | Mjerila G6                | Mjerila >G6            | Ostalo |
|         | 335  | 6                         | 7                      | -      |
| 2.      | Izdavanje saglasnosti na projekte            |                           |                        |        |
|         | Mali projekti                                | Stambene Lamele           | Kotlovnice             | Ostalo |
|         | 1  | 3                         | 1                      | 2      |
| 3.      | Izdavanje energetske saglasnosti             |                           |                        |        |
|         | Individualni                                 | Stanovi u stamb. zgradama | Kotlovnice             | Ostalo |
|         | 15   | 352                       | 1                      | 2      |
| 4.      | Interni tehnički prijem                      |                           |                        |        |
|         | Individualni                                 | Stanovi u stamb. zgradama | Kotlovnice             | Ostalo |
|         | 15   | 352                       | 1                      | 2      |
| 5.      | Puštanje gasa na korištenje (novi korisnici) |                           |                        |        |
|         | Individualni                                 | Stanovi u stamb. zgradama | Kotlovnice             | Ostalo |
|         | 15   | 352                       | 1                      | 2      |
| 6.      | Očitavanje potrošnje prirodnog gasa          |                           |                        |        |
|         | Sektor stanovanja                            |                           | Komerijalni potrošači  |        |
|         | 5093   |                           | 294                    |        |
| 7.      | Dostava računa                               |                           |                        |        |
|         | Sektor stanovanja                            |                           | Komerijalni potrošači  |        |
|         | 5093   |                           | 294                    |        |
| 8.      | Isključenja – Uključenja neplatiša           |                           |                        |        |
|         | 83-69  |                           |                        |        |
| 9.      | Hitne intervencije                           |                           |                        |        |
|         | U toku radnog vremena                        |                           | Poslije radnog vremena |        |
|         | 41   |                           | 29                     |        |

### 2.3.1. Transport gasa

U toku 2025. godine ukupno je transportovano 184.507.899 Sm<sup>3</sup> prirodnog gasa što je više u odnosu na prošlu godinu za cca 7,2 %.

U Tabeli 2.5 date su transportovane količine prirodnog gasa po mjesecima.

*Tabela 2.5*

| Mjesec                      | Januar     | Februar    | Mart       | April      | Maj       | Jun       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Količina (Sm <sup>3</sup> ) | 28.973.617 | 24.830.226 | 19.243.307 | 13.483.391 | 5.727.409 | 6.165.893 |

| Mjesec                      | Jul       | Avgust    | Septembar | Oktobar    | Novembar   | Decembar   |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Količina (Sm <sup>3</sup> ) | 6.209.778 | 5.772.708 | 5.847.577 | 15.972.870 | 22.763.330 | 29.517.791 |

U sklopu ove aktivnosti vrši se očitavanje transportovanih količina gasa i razmjena podataka sa susjednim transporterima.

### 2.3.2. Investicije

#### 2.3.2.1. PPS Jakovice

Toku 2025. godine na postrojenju stanice realizovani su radovi na instalaciji i puštanju u rad sistema video-nadzora, koji obuhvata nadzor samog postrojenja te prostora kontejnera. U prostoru kontejnera instalisana je oprema koja obuhvata detektore pokreta i detektore dima. Navedeni uređaji služe za kontinuiran nadzor prostora i rano otkrivanje eventualnog neovlaštenog pristupa ili pojave požara. Na ovaj način obezbjeđuje se pravovremeno alarmiranje i mogućnost brzog reagovanja. Instalirana oprema doprinosi povećanju sigurnosti kontejnera, zaštiti opreme i pouzdanom funkcionisanju sistema.

### 2.3.3. Održavanje linijskih i nadzemnih objekata na magistralnog gasovoda

Poslovi redovnog održavanja magistralnog gasovoda, MS/PPS stanice i blok-stanica obavljani su u skladu sa Planom redovnih godišnjih radova na kontroli, popravci i održavanju magistralnog gasovoda za 2025. godinu, kao i Planom periodičnih radova na kontroli, popravci i održavanju magistralnog gasovoda za 2025. godinu.

Aktivnosti koje su obavljene u toku godine:

- izvođenje radova na šahtovima – odvojcima za grad Zvornik (Čolovnik) i Šekoviće (Sučani). Tokom izvođenja radova izvršeno je izbacivanje vode i mulja iz šahtova, zaštita ventila i farbanje metalnih poklopaca;
- baždarenje turbinskih mjerila na MS Karakaj (Zvornik);
- košenje trave i sitnog rastinja tri puta u toku godine na nadzemnim postrojenjima;
- nakon pojave curenja na zapornom ventilu blok-stanice Snagovo izvršeni su pripremni radovi za zamjenu navedenog ventila, izabran je izvođač za izvođenje radova;
- započeti su pripremni radovi na zamjeni/servisiranju blok-ventila na blok-stanici Snagovo, kao i na rekonstrukciji MS Karakaj.

Pregled gore navedenih aktivnosti sadržan je u izvještajima, a vođena je i evidencija obilazaka magistralnog gasovoda. O svim navedenim aktivnostima izrađen je Godišnji

#### **2.3.3.1. Kontrola i održavanje sistema katodne zaštite**

U svrhu održavanja sistema katodne zaštite magistralnog gasovoda Zvornik - Sarajevo (dionica Zvornik - Starić) preduzete su aktivnosti u skladu sa Planom održavanja, a obavljali su ih radnici „Sarajevo-gas“-a. U toku tih aktivnosti vršeno je:

- mjerenje karakterističnih parametara u sistemu katodne zaštite,
- vizuelna provjera elmenata koji sačinjavaju sistem katodne zaštite.

#### **2.3.3.2. Neplanirani radovi**

U protekloj godini su izvršeni neki neplanirani radovi na objektima i trasi magistralnog gasovoda (Tabela 2.6).

*Tabela 2.6*

| Red br. | Datum izvođenja radnji | Aktivnosti  |
|---------|------------------------|---|
| 1.      | 25/26.02.2025. god.    | Otkriveno je curenje na zapornom ventilu na blok stanici „Snagovo“. Zaustavljen je gas na magistralnom gasovodu i izvedeni su hitni radovi da bi se zaustavilo curenje na navedenom ventilu te nakon brzih radova ponovno je uspostavljen transport gasa. |

### 3.0. SEKTOR ZA EKONOMSKO-FINANSIJSKE POSLOVE

#### 3.1. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA PERIOD I - XII 2025 godine

Tabela 3.1

| R.b.                  | O p i s                               | Plan za<br>I-XII/25 | Ostvareno<br>I-XII/24 | Ostvareno<br>I-XII/25 | Index        |             |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-------------|
|                       |                                       |                     |                       |                       | 5:3          | 5:4         |
| -                     | -                                     | KM                  | KM                    | KM                    | %            | %           |
| 1                     | 2                                     | 3                   | 4                     | 5                     | 6            | 7           |
| <b>I PRIHODI</b>      |                                       |                     |                       |                       |              |             |
| 1.                    | Prihodi od transporta gasa            | 2538000             | 2427889               | 2601561               | 102,5        | 107,2       |
| 2.                    | Prihodi od prodaje gasa               | 6814428             | 4873138               | 5178328               | 76,0         | 106,3       |
| 3.                    | Prihodi od izgradnje mreže            | 830000              | 248573                | 169361                | 20,4         | 68,1        |
| 4.                    | Prihodi od usluga                     | 120000              | 1278080               | 138753                | 115,6        | 10,9        |
| 3.                    | Finansijski prihodi                   | 640000              | 521673                | 472238                | 73,8         | 90,5        |
| 6.                    | Ostali prihodi                        | 52500               | 69303                 | 45467                 | 86,6         | 65,6        |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b> |                                       | <b>10994928</b>     | <b>9418657</b>        | <b>8605708</b>        | <b>78,3</b>  | <b>91,4</b> |
| <b>II RASHODI</b>     |                                       |                     |                       |                       |              |             |
| 7.                    | Nabavna vrijednost prodate robe       | 5270770             | 3963397               | 4177490               | 79,3         | 105,4       |
| 8.                    | Troškovi materijala za izradu         | 400000              | 80013                 | 21564                 | 5,4          | 27,0        |
| 9.                    | Troškovi ostalog materijala           | 36750               | 25114                 | 14909                 | 40,6         | 59,4        |
| 10.                   | Troškovi goriva i energije            | 136500              | 84801                 | 117163                | 85,8         | 138,2       |
| 11.                   | Troškovi bruto zarada                 | 1353367             | 1008582               | 1033963               | 76,4         | 102,5       |
| 12.                   | Troškovi ostalih ličnih rashoda       | 288750              | 294661                | 323057                | 111,9        | 109,6       |
| 13.                   | Troškovi usluga na izradi učinaka     | 410000              | 70641                 | 28993                 | 7,1          | 41,0        |
| 14.                   | Troškovi transportnih usluga          | 9450                | 10129                 | 10883                 | 115,2        | 107,4       |
| 13.                   | Troškovi usluga održavanja            | 52500               | 46712                 | 29017                 | 55,3         | 62,1        |
| 16.                   | Troškovi zakupa                       | 750                 | 3536                  | 3852                  | 513,6        | 108,9       |
| 17.                   | Troškovi reklame i propagande         | 10500               | 16483                 | 35152                 | 334,8        | 213,3       |
| 18.                   | Troškovi ostalih proizvodnih usluga   | 915000              | 807165                | 88280                 | 9,6          | 10,9        |
| 19.                   | Troškovi amortizacije                 | 564514              | 436785                | 588179                | 104,2        | 134,7       |
| 20.                   | Troškovi rezervisanja za zaposlene    | -                   | -                     | -                     | 0,0          | 0,0         |
| 21.                   | Troškovi neproizvod. usluga           | 283500              | 237491                | 325110                | 114,7        | 136,9       |
| 22.                   | Troškovi reprezentacije               | 26250               | 53147                 | 42117                 | 160,4        | 79,2        |
| 23.                   | Troškovi premije osiguranja           | 9450                | 6133                  | 11167                 | 118,2        | 182,1       |
| 24.                   | Troškovi platnog prometa              | 6825                | 6411                  | 5906                  | 86,5         | 92,1        |
| 23.                   | Troškovi članarina                    | 5250                | 3298                  | 2821                  | 53,7         | 85,5        |
| 26.                   | Troškovi poreza i doprinosa           | 25200               | 32887                 | 30551                 | 121,2        | 92,9        |
| 27.                   | Ostali nematerijalni troškovi         | 11550               | 20769                 | 21622                 | 187,2        | 104,1       |
| 28.                   | Ostali rashodi (kamate, manjak i dr.) | 661500              | 631345                | 423921                | 64,1         | 67,1        |
| <b>UKUPNI RASHODI</b> |                                       | <b>10478376</b>     | <b>7839499</b>        | <b>7335717</b>        | <b>70,0</b>  | <b>93,6</b> |
| <b>29.</b>            | <b>DOBIT - GUBITAK</b>                | <b>516552</b>       | <b>1579158</b>        | <b>1269991</b>        | <b>245,9</b> | <b>80,4</b> |
| 30.                   | Porez iz dobiti                       |                     | -                     | 41333                 |              | -           |
| 31.                   | Neto dobit                            |                     | <b>1579158</b>        | <b>1228658</b>        |              | 77,8        |

U tabeli 3.1 dati su ostvareni prihodi i rashodi društva i finansijski rezultat društva.

## 3.2. ANALIZA PRIHODA I RASHODA

### 3.2.1. Prihodi

Ukupni prihodi ostvareni u periodu I-XII/2025 iznose 8.605.708 KM i manji su od ukupnih prihoda u 2024. godini za 8,6 %, a od planiranih manji su za 21,7 %.

U nastavku je dat pregled ostvarenih prihoda po pojedinim segmentima, odnosno djelatnostima.

#### 3.2.1.1. Prihod od transporta gasa

U periodu I-XII/2025 godine transportovano je 184.507.796 Sm<sup>3</sup> gasa, a u 2024. godini transportovano je 172.190.687 Sm<sup>3</sup> gasa što znači da je došlo do povećanja transportovanih količina za 7,2% u odnosu na prošlu godinu.

Prihodi od transporta gasa iznose 2.601.561 KM što je za 7,2 % više u odnosu na 2024. godinu, a razlog su veće transportovane količine u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od transporta gasa su veći od planiranih za 2,5 %.

***Prihodi ostvareni po osnovu transporta gasa učestvuju u ukupnom prihodu sa 30,2%.***

#### 3.2.1.2. Prihod od prodaje gasa

U periodu I-XII/2025 godine ukupno je isporučeno 4.952.091,62 Sm<sup>3</sup> gasa, a u 2024. godini isporučeno je 4.468.397,82 Sm<sup>3</sup> gasa što znači da je došlo do povećanja isporučenih količina gasa za 10,8%.

Prihodi od prodaje gasa u periodu I-XII/2025. god. iznose 5.178.328 KM i veći su za 6,3% u odnosu na 2024. godinu, a razlog tome je povećanje isporučenih količina gasa u 2025 godini.

Prihodi od prodaje gasa su manji od planiranih za 24,0%.

***Prihodi ostvareni po osnovu prodaje gasa učestvuju u ukupnom prihodu sa 60,2%.***

#### 3.2.1.3. Prihod od izgradnje distributivne gasne mreže

U 2025. godini izgrađeno je 587,5 m distributivne mreže različitih profila u što je uloženo 169.361 KM što istovremeno predstavlja prihod. U odnosu na 2024.god. to je manje za 31,9%, a u odnosu na planiranu izgradnju manje je za 79,6%.

Aktivirana je mreža u vrijednosti od 47.179 KM, a u nedovršenoj proizvodnji ostalo je 209.030 KM.

***Prihodi od izgradnje mreže učestvuju u ukupnom prihodu sa 2,0%.***

#### **3.2.1.4. Prihod od usluga**

Prihodi od usluga ostvareni su u iznosu od od 138.753 KM i to na poslovima priključivanja na gasnu mrežu, tehničkog prijema gasnih instalacija, pregleda projektne dokumentacije, izdavanja načelnih saglasnosti i sl. i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 89,1% a u odnosu na plan veći su za 15,6%.

***Prihodi od usluga učestvuju u ukupnom prihodu sa 1,6%.***

#### **3.2.1.5. Finansijski prihod**

Finansijski prihodi u 2025.god. iznose 472.238 KM što je za 9,5% manje u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na plan finansijski prihodi su manji za 26,2%. Finansijske prihode čine zatezne kamate zaračunate kupcima u iznosu od 42.864 KM, kamate za kredit plasiran za Toplane-INS a.d. u iznosu od 420.003 KM i pozitivne kursne razlike nastale preračunom vrijednosti dugoročnog kredita po kursu dolara na dan bilansiranja u iznosu od 9.371 KM.

***Finansijski prihodi učestvuju u ukupnom prihodu sa 5,5%.***

#### **3.2.1.6. Ostali prihodi**

Ostali prihodi u 2025.god.iznose 45.467 KM, a odnose se na:

|  |           |
|--|-----------|
| - prihode od fondova po osnovu refundacija | 38.084 KM |
| - dobici po osnovu prodaje opreme          | 5.052 KM  |
| - ostali prihodi                           | 2.331 KM  |

***Ostali prihodi učestvuju u ukupnom prihodu sa 0,5%.***

### **3.2.2. Rashodi**

Ukupni rashodi ostvareni u periodu I-XII/2025 iznose 7.335.717 KM i manji su od ukupnih rashoda u istom periodu prošle godine za 6,4 %, a od planiranih manji su za 30,0 %.

#### **3.2.2.1. Nabavna vrijednost prodatog gasa**

Nabavna vrijednost prodatog gasa za period I-XII/2025 iznosi 4.177.490 KM što je za 5,4 % više nego u istom periodu prošle godine.

U 2025 godini nabavljeno je 5.023.211 Sm<sup>3</sup> gasa, od čega je potrošačima distribuirano 4.952.092 Sm<sup>3</sup>, a razlika od 71.119 Sm<sup>3</sup> predstavlja „gubitak„ gasa. „Gubitak“ gasa predstavlja gubitak gasa u mreži, gubitak zbog curenja gasa i razlike u mjerenju isporučenih i kupljenih količina prirodnog gasa.

U tabeli 3.2 i tabeli 3.3 dati su uporedni pokazatelji za 2024. i 2025. godinu koji se odnose na količine kupljenog i prodatog gasa i ostvarenih „gubitaka“ prirodnog gasa, izraženih u Sm<sup>3</sup>, odnosno u konvertibilnim markama.

**Tabela 3.2**

| R. br.         | Naziv               | 2024                      | 2025                      | d:c [%] |
|----------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------|
| a              | b                   | c                         | d                         | e       |
| 1.             | Nabavljene količine | 4.497.704 Sm <sup>3</sup> | 5.023.211 Sm <sup>3</sup> | 111,7   |
| 2.             | Isporučene količine | 4.468.398 Sm <sup>3</sup> | 4.952.092 Sm <sup>3</sup> | 110,8   |
| 3.             | „Gubitak“ gasa      | 29.306 Sm <sup>3</sup>    | 71.119 Sm <sup>3</sup>    | 242,7   |
| <b>3:1 [%]</b> |                     | 0,65                      | 1,42                      | -       |

**Tabela 3.3**

| R. br.         | Naziv                                 | 2024         | 2025         | d:c [%] |
|----------------|---------------------------------------|--------------|--------------|---------|
| a              | b                                     | c            | d            | e       |
| 1.             | Vrijednost nabavljenog prirodnog gasa | 3.998.618 KM | 4.247.984 KM | 106,2   |
| 2.             | Vrijednost isporučenog prirodnog gasa | 3.972.826 KM | 4.188.206 KM | 105,4   |
| 3.             | Vrijednost „Gubitaka“ gasa            | 25.792 KM    | 59.778 KM    | 231,8   |
| <b>3:1 [%]</b> |                                       | 0,65         | 1,42         | -       |

Različiti procenti iskazani po osnovu količina i vrijednosnih pokazatelja su posljedica različitih cijena u toku obračunskih perioda.

Gubitak gasa u odnosu na nabavljenu količinu u 2024. godini iznosi 0,65%, a u 2025. godini iznosi 1,42%.

Vrijednost „gubitaka“ gasa u odnosu na vrijednost nabavljenog prirodnog gasa u 2024. godini iznosi 0,65%, a u 2025. godini iznosi 1,42% .



Nabavne cijene prirodnog gasa u pojedinim periodima iznosile su:

|                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| 01.01.2024.-30.06.2024. | 0,909 KM/ Sm <sup>3</sup> |
| 01.07.2024.-30.09.2024. | 0,877 KM/ Sm <sup>3</sup> |
| 01.10.2024.-31.12.2024. | 0,865 KM/ Sm <sup>3</sup> |
| 01.01.2025.-30.04.2025. | 0,849 KM/ Sm <sup>3</sup> |
| 01.05.2025.-30.09.2025. | 0,853 KM/ Sm <sup>3</sup> |
| 01.10.2025.-31.12.2025. | 0,840 KM/ Sm <sup>3</sup> |

U odnosu na plan nabavna vrijednost prodatog gasa je manja za 20,7%.

***U ukupnim troškovima nabavna vrijednost prodatog gasa učestvuje sa 56,9%***

### **3.2.2.2. Utrošeni materijal, gorivo i energija**

Troškovi materijala za izradu iznose 21.564 KM i manji su u odnosu na isti period prošle godine za 73,0% a u odnosu na plan manji su za 94,6%.

Troškovi ostalog materijala iznose 14.909 KM i manji su u odnosu na isti period prošle godine za 40,6% a u odnosu na plan manji su za 59,4%.

Troškovi goriva i energije iznose 117.163 KM i veći su u odnosu na isti period prošle godine za 38,2% , a u odnosu na plan manji su za 14,2%.

Troškove goriva i energije čine:

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| - troškovi goriva       | 39.009 KM         |
| - troškovi el. energije | 7.660 KM          |
| - vl. troškovi gasa     | 10.716 KM         |
| - „gubitak” gasa        | 59.778 KM         |
| <b>Ukupno:</b>          | <b>117.163 KM</b> |

***Troškovi materijala, goriva i energije iznose 153.636 KM i u ukupnim troškovima učestvuju sa 2,1%.***

### **3.2.2.3. Bruto lična primanja**

Ukupni troškovi bruto zarada i ostalih ličnih rashoda iznose 1.357.020 KM što je u odnosu na isti period prošle godine više za 4,1%. Od toga se na bruto zarade zaposlenih odnosi 1.033.963 KM i veći su za 2,5% u odnosu na isti period prošle godine.

Ostali lični rashodi iznose 323.057 KM i veći su u odnosu na isti period prošle godine za 9,6%, a razlog je najvećim dijelom povećanje troškova toplog obroka u odnosu na isti period prošle godine.

Ostali lični rashodi obuhvataju:

|  |            |
|--|------------|
| - bruto naknade članova Upravnog odbora              | 84.958 KM  |
| - naknade troškova prevoza radnicima                 | 22.344 KM  |
| - naknade troškova ishrane radnicima                 | 116.624 KM |
| - troškovi regresa                                   | 61.835 KM  |
| - troškovi službenog puta (dnevnice, mještaj,prevoz) | 21.539 KM  |
| - ostale naknade                                     | 15.757 KM  |

U odnosu na plan troškovi bruto zarada i troškovi ostalih ličnih rashoda su manji za 17,4%.

***Bruto lična primanja učestvuju u ukupnim troškovima sa 18,5%.***

#### **3.2.2.4. Proizvodne usluge**

Proizvodne usluge čine usluge učinjene od pravnih i fizičkih lica, a to su usluge na izgradnji distributivne mreže, usluge prevoza, telefonske usluge, usluge na održavanju sredstava rada, zakupnine, reklame i propaganda i druge proizvodne usluge.

Na ove usluge se odnosi 196.177 KM i u odnosu na prethodnu godinu kada je utrošeno 954.666 KM to je smanjenje za 79,5%, a u odnosu na plan koji iznosi 1.398.200 KM manje je za 86,0%. Razlog ovog smanjenja je završetak ulaganja u Toplane-INS a.d. koja su u ranijim godinama knjižena u okviru ovih rashoda..

***Troškovi proizvodnih usluga učestvuju u ukupnim troškovima sa 2,7%.***

#### **3.2.2.5. Amortizacija**

Obračunata amortizacija iznosi 588.179 KM i veća je za 34,7% u odnosu na prošlu godinu, a razlog je aktiviranje MS Jakovice. U odnosu na plan amortizacija je veća za 4,2%.

***Troškovi amortizacije učestvuju u ukupnim troškovima sa 8,0%.***

#### **3.2.2.6. Nematerijalni troškovi**

Nematerijalne troškove čine troškovi neproizvodnih usluga, reprezentacije, premija osiguranja, platnog prometa, članarina, poreza, doprinosa i ostali troškovi. Ovi izdaci u 2025. godini iznose 439.295 KM i u odnosu na prethodnu godinu kada je utrošeno 360.136 KM to je povećanje za 22,0%, a u odnosu na plan koji iznosi 368.025 KM veći su za 19,4%. U okviru ovih troškova došlo je do povećanja troškova neproizvodnih usluga, troškova premije osiguranja i ostalih nematerijalnih troškova.

Troškovi neproizvodnih usluga iznose 325.110 KM što je za 36,9% više u odnosu na isti period prošle godine, a razlog za to su veći troškovi advokatskih usluga, troškova po ugovorima sa licima van radnog odnosa kao i troškova ostalih neproizvodnih usluga.

Troškovi premija osiguranja iznose 11.167 KM i veći su za 82,1% u odnosu na isti period prošle godine.

Ostali nematerijalni troškovi iznose 21.622 KM i veći su za 4,1% u odnosu na isti period prošle godine

U prethodnoj tabeli ovi troškovi su rasčlanjeni pa je moguće vidjeti pojedinačne iznose za svaku vrstu troška.

***Nematerijalni troškovi učestvuju u ukupnim troškovima sa 6,0%.***

### 3.2.2.7. Ostali rashodi

Ukupni ostali rashodi u periodu I-XII/2025 su manji od ostalih rashoda ostvarenih u istom periodu prošle godine za 32,9%, a od planiranih su manji za 35,9 %.

Ostale rashode čine:

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| - finansijski rashodi           | 420.794 KM |
| - neotpis.vrijed.rashodov.sred. | 309 KM     |
| - rash. po osnovu otpis potraž. | 2.433 KM   |
| - ostali rashodi                | 385 KM     |

**Ukupno: 423.921 KM**

Finansijske rashode čine kamate obračunate na dugoročne kredite.

**Ostali rashodi učestvuju u ukupnim troškovima sa 5,8%.**

## 3.3. DOBITAK

U periodu I-XII/2025. god. ostvaren je dobitak u iznosu 1.269.991 KM što je u odnosu na prošlu godinu, kada je ostvarena dobit u iznosu od 1.579.158 KM manje za 19,6%.

## 3.4. BILANS STANJA

*Tabela 3.4*

| R.br.  | Pozicija                                  | 31.12.2024.       | 31.12.2025.       | Indeks u %   |
|--|---|-------------------|-------------------|--------------|
| 1  | 2   | 3                 | 4                 | 4:3          |
| <b>A. Stalna imovina (1+2+3+4+5))</b>                |   |                   |                   |              |
| 1.   | Nematerijalna ulaganja                    | 12.960            | 12.194            | 94,1         |
| 2.   | Nekretnine, postrojenja i oprema          | 15.396.521        | 21.551.962        | 140,0        |
| 3.   | Sredstva uzeta u zakup                    | 0                 | 159.843           | 0            |
| 4.   | Dugoročni finansijski plasmani            | 6.102.537         | 6.102.537         | 100,0        |
| 5.   | Ostala dugoročna sredstva i razgraničenja | 1.250             | 1.250             | 100,0        |
| <b>Ukupno stalna imovina</b>                         |   | <b>21.513.268</b> | <b>27.827.786</b> | <b>129,4</b> |
| <b>B.Tekuća imovina (6+7)</b>                        |   |                   |                   |              |
| 6.   | Zalihe i avansi                           | 11.968.769        | 13.244.936        | 110,7        |
| 7.   | Kratkoročna potraž, gotovina, AVR         | 7.969.769         | 8.194.230         | 102,8        |
| <b>Ukupno tekuća imovina</b>                         |   | <b>19.938.538</b> | <b>21.439.166</b> | <b>107,5</b> |
| <b>Ukupna aktiva (A+B)</b>                           |   | <b>41.451.806</b> | <b>49.266.952</b> | <b>118,9</b> |
| <b>A. Kapital (1+2+3+4)</b>                          |   |                   |                   |              |
| 1.   | Osnovni kapital                           | 16.399.601        | 16.399.601        | 100,0        |
| 2.   | Rezerve                                   | 51.645            | 130.603           | 252,9        |
| 3.   | Dobitak tekuće godine                     | 1.579.158         | 1.228.658         | 77,8         |
| 4.   | Dobitak ranijih godina                    | 981.261           | 2.481.461         | 252,9        |
| <b>Ukupno kapital</b>                                |   | <b>19.011.665</b> | <b>20.240.323</b> | <b>106,5</b> |
| <b>B. Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze</b> |   |                   |                   |              |
|  |   | <b>20.948.854</b> | <b>20.960.595</b> | <b>100,1</b> |

|  |                   |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>G. Kratkoročne obaveze i<br/>kratkoročna rezervisanja</b> | <b>1.491.287</b>  | <b>8.066.034</b>  | <b>540,9</b> |
| <b>Ukupna pasiva (A+B+G)</b>                                 | <b>41.451.806</b> | <b>49.266.952</b> | <b>118,9</b> |

### 3.4.1. Analiza strukture sredstava i izvora sredstava

U ukupnoj aktivi učešće stalne imovine iznosi 56,5%, a tekuće imovine 43,5%.

U ukupnoj pasivi učešće kapitala iznosi 41,1%, a obaveza 58,9%.

U strukturi aktive veća su stalna sredstva, a u strukturi pasive obaveze budući da se u 2024. godini Društvo zadužilo za dodatnih 15.000.000 KM u odnosu na 2023.godinu što je značajno promijenilo strukturu sredstava i izvora sredstava.

Iz ovih pokazatelja se vidi da se i dalje veći dio stalne imovine finansira iz sopstvenog kapitala, a tekuće iz dugoročnih izvora.

### 3.4.2. Potraživanja

Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.god. iznose 2.413.667 KM od čega je ispravka potraživanja 61.252 KM.

Dospjela potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.god. iznose 731.345 KM.

Naplativost ukupnih potraživanja od kupaca je 79,7%.

Naplativost dospjelih potraživanja od kupaca je 92,8%.

Deset najvećih dužnika na dan 31.12.2025. godine prikazani su u Tabeli 3.5.

*Tabela 3.5*

| <b>R.br.</b>  | <b>Dužnik</b>                      | <b>Dug potiče iz</b> | <b>Iznos [KM]</b> |
|---------------|------------------------------------|----------------------|-------------------|
| 1.            | Energoinvest d.d.                  | decembra 2025.       | 486.955           |
| 2.            | Toplane -INS a.d.                  | oktobra 2025.        | 442.040           |
| 3             | JZU Bolnica Srbija                 | novembra 2023.       | 385.117           |
| 4.            | Marvel d.o.o.                      | novembra 2025.       | 85.943            |
| 5.            | Zavod za izvršenje kaz.sankcija    | decembra 2025.       | 64.571            |
| 6.            | J.U. Studenstski centar            | oktobra 2025.        | 60.221            |
| 7.            | Elektrotehnički fakultet           | oktobra 2025.        | 25.628            |
| 8.            | Služba za zaj.posl.RS admin. cent. | novembra 2025.       | 22.385            |
| 9.            | Logistic d.o.o.                    | novembra 2025.       | 21.896            |
| 10.           | Bingo d.o.o.                       | decembra 2025.       | 20.320            |
| <b>Ukupno</b> |                                    |                      | <b>1.615.076</b>  |

U odnosu na ukupna potraživanja ovih deset dužnika duguju 68,7% dok ostali kupci duguju preostalih 31,3%.

**Napomena:**

Do dana predaje izvještaja 28.02.2026.god. izvršena je naplata od navedenih dužnika u iznosu od 975.610 KM i to:

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| - Energoinvest d.d. Sarajevo  | 486.955 KM |
| - Toplane-INS a.d.            | 239 614 KM |
| - Zavod za izvr.kazn.sankcija | 64.571 KM  |
| - JZU Bolnica Srbija          | 50.173 KM  |
| - Marvel d.o.o.               | 50.000 KM  |
| - Elektrotehnički fakultet    | 25.628 KM  |
| - Logistic d.o.o.             | 21.896 KM  |
| - Bingo d.o.o.                | 20.320 KM  |
| - J.U. Studentski centar      | 16.453 KM  |

Radi naplate potraživanja društvo je na dan 31.12.2025.god. imalo u toku 45 sudskih postupaka ukupne vrijednosti 95.392 KM.

„Energoinvest“ d.d. Sarajevo je u toku 2024.god. podnio tužbu protiv Društva, a vrijednost spora je 1.658.688 KM. Društvo ima zaključen ugovor sa „Energoinvestom“ o transportu prirodnog gasa. Prema tumačenju „Energoinvesta“ osnov za tužbu je naplaćena transportna taksa na koju nije pribavljena saglasnost Regulatorne komisije za 2023. godinu, a da se transportna tarifa u 2024.godini može primijeniti tek od 2025.godine.

Sudski postupak je u toku.

**3.4.3. Obaveze**

Dugoročne obaveze društva iznose 20.952.936 KM, a odnose se na dugoročni kredit za Toplane-INS a.d. Istočno Sarajevo u iznosu od 5.850.000 KM, na dugoročni kredit za realizaciju projekta gasifikacije istočnog dijela RS u ukupnom iznosu od 15.000.000 KM, na dugoročni kredit kod Svjetske banke u iznosu od 73.531 KM kao i dugoročne obaveze po lizingu u iznosu od 29.405 KM.

Kratkoročne obaveze iznose 8.066.034 KM a od toga su najveće obaveze za kratkoročni prihod po osnovu donacija u iznosu od 6.569.157 KM. Ovi prihodi se odnose na uplate novčanih sredstava od strane Vlade RS na ime javnih investicija kojima se finansira III faza gasifikacije istočnog dijela RS. Obaveze prema dobavljačima iznose 948.794 KM. Od tog iznosa obaveza prema KJKP Sarajevo-gas Sarajevo iznosi 937.211 KM ili 98,8%.

Do 28.02.2026. izmirena je obaveza prema KJKP Sarajevo gas Sarajevo u iznosu od 937.211 KM.

**3.4.4. Finansijska stabilnost**

$$\frac{\text{Stalna imovina} + \text{zalihe}}{\text{Kapital} + \text{dugorocne obaveze}} = \frac{27.827.786 + 424.423}{20.240.323 + 20.960.595} = \frac{28.252.209}{41.200.918} = 0,69$$

Ovaj koeficijent, s obzirom da je manji od 1, pokazuje da je društvo finansijski stabilno obzirom da kapital i dugoročni kredit pokrivaju dugoročno vezanu imovinu i omogućava finansiranje kratkoročno vezane imovine i stvara sigurnost za održavanje solventnosti i likvidnosti društva.

### 3.4.5. Likvidnost

$$\frac{\text{Tekuća sredstva} - \text{zalihe} - \text{AVR}}{\text{Kratkorocne obaveze}} = \frac{20.890.420}{8.066.034} = 2,59$$

Racio likvidnosti pokazuje sposobnost društva da pokrije tekuće obaveze tekućim sredstvima koja su visoko likvidna.

### 3.4.6. Solventnost

$$\frac{\text{Poslovna imovina}}{\text{Dugovi}} = \frac{49.266.952}{29.026.629} = 1,70$$

Koeficijent solventnosti pokazuje sposobnost preuzeća da plati dugove.

### 3.4.7. Ukupna zaduženost

$$\frac{\text{Ukupne obaveze}}{\text{Ukupna aktiva}} = \frac{29.026.629}{49.266.952} = 0,59$$

Koeficijent ukupne zaduženosti pokazuje sposobnost društva da pokrije sve obaveze . Zaduženost veća od 50% znači da je i veći finansijski rizik.

### 3.5. IZVJEŠTAJ PO SEGMENTIMA

Prema odredbama Zakona o gasu („Službeni glasnik RS“, br. 22/18, 15/21), Pravilnika o tarifnoj metodologiji i tarifnom sistemu za transport i skladištenje prirodnog gasa („Službeni glasnik RS“ br.77/22) , Pravilnika o tarifnoj metodologiji i tarifnom sistemu za distribuciju prirodnog gasa („Službeni glasnik RS“ br.111/22) i Pravilnika o javnom snabdijevanju prirodnim gasom („Službeni glasnik RS“ br.111/22) društvo je za djelatnosti regulisane tim propisima uspostavilo evidencije kojima je obezbijeđeno razdvojeno evidentiranje i alokacija rashoda i prihoda po segmentima koje čine regulisane djelatnosti. Poslovni prihodi i rashodi Društva, alocirani na regulisane i računovodstveno razdvojene djelatnosti, te neregulisane djelatnosti, u 2025. godini su iznosili:

*Tabela 3.6*

| Red. broj                        | Segment                     | Prihodi          | Rashodi          | Dobitak ili gubitak |
|----------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>I. Regulisane djelatnosti</b> |                             |                  |                  |                     |
| 1.                               | Transport gasa              | 2.604.934        | 1.218.165        | 1.386.769           |
| 2.                               | Distribucija gasa           | 729.157          | 879.287          | -150.130            |
| 3.                               | Snabdijevanje gasom         | 2.142.003        | 2.224.358        | -82.355             |
| 4.                               | Trgovina gasom              | 2.438.402        | 2.281.825        | 156.577             |
| <b>Ukupno I.</b>                 |                             | <b>7.914.496</b> | <b>6.603.635</b> | <b>1.310.861</b>    |
| <b>II. Ostale djelatnosti</b>    |                             |                  |                  |                     |
| 1.                               | Razvoj i izgradnja i ostalo | 212.177          | 308.162          | - 95.985            |
| <b>Ukupno II.</b>                |                             | <b>212.177</b>   | <b>308.162</b>   | <b>- 95.985</b>     |
| <b>Ukupno ( I+II )</b>           |                             | <b>8.126.673</b> | <b>6.911.797</b> | <b>1.214.876</b>    |

#### 3.5.1. Alokacija ukupnog rezultata po segmentima

*Tabela 3.7*

| Red.br.        | Organizaciona jedinica           | Poslovni rashodi | Ostali rashodi | Ukupni rashodi   | Poslovni prihodi | Ostali prihodi | Ukupni prihodi   | Ukupan rezultati |
|----------------|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| -              | -                                | 1                | 2              | 3                | 4                | 5              | 6                | 7=6-3            |
| 1.             | 01-Upravni i nadzorni odbor      | -                |                |                  | -                | -              |                  |                  |
| 2.             | 02-Kabinet direktora             | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| 3.             | 03-Transport gasa                | 1.218.165        | 661            | 1.218.825        | 2.604.934        | 9.535          | 2.614.469        | 1.395.643        |
| 4.             | 04-Razvoj i izgradnja            | 308.163          | 2.395          | 310.558          | 173.509          | 4.180          | 177.689          | -132.869         |
| 3.             | 05-Distribucija gasa             | 879.287          | 418.047        | 1.297.334        | 729.157          | 421.219        | 1.150.375        | - 146.958        |
| 6.             | 06-Ekonomsko-finansijski poslovi |                  | 0              | 0                | 37.476           | 118            | 37.593           | 37.593           |
| 7.             | 07-Pravni i opšti poslovi        |                  | 0              | 250              | 1.194            | 0              | 1.194            | 944              |
| 8.             | 08-Zajednički troškovi           |                  | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| 9.             | 09-Snabdijevanje gasom           | 2.224.358        | 1.103          | 2.225.461        | 2.142.003        | 6.055          | 2.148.058        | -77.403          |
| 10.            | 10-Trgovina gasom                | 2.281.825        | 1.465          | 2.283.289        | 2.438.402        | 37.929         | 2.476.331        | 193.042          |
| <b>Ukupno:</b> |                                  | <b>6.911.797</b> | <b>423.670</b> | <b>7.335.718</b> | <b>8.126.673</b> | <b>479.035</b> | <b>8.605.709</b> | <b>1.269.991</b> |

### 3.5.2. Alokacija pozicija bilansa stanja po segmentima

Tabela 3.8

| Red br. | Pozicija              | Regulisane djelatnosti |              |             |           |                  | Ostale djelatnosti | Nealocirano | Ukupno (7+8+9) |
|---------|-----------------------|------------------------|--------------|-------------|-----------|------------------|--------------------|-------------|----------------|
|         |                       | Transport              | Distribucija | Snabdijanje | Trgovina  | Ukupno (3+4+5+6) | Razvoj i izgradnja |             |                |
| 1       | 2                     | 3                      | 4            | 5           | 6         | 7                | 8                  | 9           | 10             |
| 1.      | A.Stalna imovina      | 14.003576              | 11.781.206   | 0           | 251.334   | 26.036.116       | 823.129            | 968.541     | 27.827.786     |
| 2.      | B.Tekuća imovina      | 1.448.706              | 15.256.184   | 349.516     | 1.367.674 | 18.422.080       | 492.424            | 2.524.662   | 21.439.166     |
| 3.      | Ukupna Aktiva (A+B)   | 15.452.282             | 27.037.390   | 349.516     | 1.619.008 | 44.458.196       | 1.315.553          | 3.493.203   | 49.266.952     |
| 4.      | A.Kapital             | 17.278.960             | 2.378.498    | -277.294    | 1.707.206 | 21.087.370       | -959.980           | 112.933     | 20.240.323     |
| 5.      | B.Dugoroč. rezerve    | 2.157                  | 1.458        | 0           | 0         | 3.615            | 0                  | 4.044       | 7.659          |
| 6.      | V.Obaveze             | 6.724.884              | 21.026.017   | 474.154     | 479.280   | 28.704.335       | 1.128.290          | 186.345     | 29.018.970     |
| 7.      | Ukupna Pasiva (A+B+B) | 24.006.001             | 23.405.973   | 196.860     | 2.186.486 | 49.795.320       | -831.690           | 303.322     | 49.266.952     |

U "Sarajevo-gas" a.d. Istočno Sarajevo postoji pet djelatnosti koje se obavljaju u posebnim organizacionim jedinicama i to:

- Služba za transport gasa i održavanje gasovoda
- Služba za distribuciju gasa
- Služba za razvoj i izgradnju mreže
- Odjeljenje za snabdijevanje
- Odjeljenje za trgovinu

Za ove jedinice se posebno u računovodstvu prate prihodi i rashodi koje ostvaruju te jedinice.

Od 2009. godine po zahtjevu Regulatorne komisije za energetiku prate se troškovi za snabdijevanje i za trgovinu koje su se vodile u službi distribucije.

### 3.5.3. Služba za transport gasa i održavanje gasovoda

Ova služba je u 2025.god. transportovala od Zvornika do Sarajeva 184.507.796 Sm<sup>3</sup>. Vrijednost usluge ostvarene transportom gasa iznosi 2.601.561 KM, a što je za 7,2% više nego u 2024. godini.

Najveću stavku čine troškovi amortizacije koja iznosi 441.402 KM ili 36,2% od ukupnih rashoda odjeljenja. Amortizacija gasovoda je obračunata po stopi od 1% godišnje.

Troškovi uprave prodaje i računovodstva posebnim "ključem" prenose se sa tih službi na troškove ovog Odjeljenja.

Ukupni prihodi ovog odjeljenja iznose 2.614.469 KM, a ukupni rashodi 1.218.825 KM tako da je dobitak 1.395.643 KM.



### **3.5.4. Služba za razvoj i izgradnju mreže**

U ovom odjeljenju obavljaju se poslovi vezani za izgradnju distributivne mreže kroz naselja i poslovi razvoja i projektovanja kao i izdavanje načelne saglasnosti. Prihodi od usluga ovog odjeljenja iznose 173.508 KM.

U toku 2025. god. izgrađeno je 587,5 m distributivne mreže na više lokacija u Istočnom Sarajevu u vrijednosti 47.179 KM, po radnim nalogima od 01-32/25.

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| - Početno stanje nedovršene mreže | 215.290 KM |
| - Ulaganja u toku godine          | 40.919 KM  |
| - Aktivirana mreža u 2025.        | 47.179 KM  |
| - Nezavršena mreža u 2025.        | 209.030 KM |

Ukupni prihodi ovog odjeljenja iznose 177.689 KM, a ukupni rashodi 310.558 KM tako da je gubitak ovog odjeljenja 132.869 KM.

### **3.5.5. Služba za distribuciju gasa**

U ovoj službi obavljaju se poslovi vezani za pregled projektne dokumentacije, interni tehnički pregledi unutrašnje gasne instalacije, kao i puštanje gasa na korištenje tj. usluge po osnovu izvršenih priključaka potrošača na distributivnu mrežu, kao i održavanje setova.

Prihodi ove službe su ostvareni u iznosu od 1.150.375 KM. Od toga se 597.923 KM odnosi na prihode od mjernih mjesta i distributivne marže, na usluge se odnosi 131.233 KM, ostali prihodi su 421.219 KM.

Ukupni rashodi koji se odnose na službu distribucije u 2025. god. sa alociranim troškovima iznose 1.297.334 KM tako da je ostvaren gubitak u iznosu 146.958 KM.

Po pravilima RERS-a rezultat ovog odjeljenja se prenosi na odjeljenje snabdjevanja gasom i na odjeljenje trgovina gasom prema procentualnom učešću domaćinstava i komercijalnih potrošača u potrošnji gasa za 2025. god.

### **3.5.6. Odjeljenje za snabdjevanje gasom**

Ovo odjeljenje je formirano po zahtjevima Regulatorne agencije.

Odjeljenje za snabdjevanje gasom je ostvarilo ukupne prihode u 2025. god. u iznosu od 2.148.058 KM i to su prihodi od prodaje gasa domaćinstvima kao i prihodi od kamata. Ukupni rashodi u 2025. iznose 2.225.461 KM tako da je gubitak ovog odjeljenja 77.403 KM. Po pravilima RERS-a dio rezultata odjeljenja distribucije je raspoređen na ovo odjeljenje u iznosu 71.422 KM, tako da je konačan rezultat ovog odjeljenja gubitak u iznosu od 148.825 KM.

### **3.5.7. Odjeljenje za trgovinu gasom**

Ovo odjeljenje je takođe formirano po zahtjevima Regulatorne komisije za energetiku.

Odjeljenje za trgovinu gasom je ostvarilo ukupne prihode u 2025. god. u iznosu od 2.476.331 KM i to su prihodi od prodaje gasa komercijalnim potrošačima tj. pravnim licima i prihodi od kamata.

Ukupni rashodi u 2025. god. iznose 2.283.289 KM, tako da je dobitak ovog odjeljenja 193.042 KM.

Po pravilima RERS-a dio rezultata odjeljenja distribucije je raspoređen na ovo odjeljenje u iznosu od 75.537 KM, tako da je konačan rezultat ovog odjeljenja dobitak u iznosu od 117.505 KM.

### 3.6. INVESTICIJE U OSNOVNA SREDSTVA

*Tabela 3.9*

|           | Vrsta investicije   | Planirano u 2023 [KM] | Ostvareno u 2023. [KM] |
|-----------|---|-----------------------|------------------------|
| <b>I</b>  | <b>Građevinski objekti i postrojenja</b>  |                       |                        |
| <b>1.</b> | <b>Izgradnja distributivne mreže</b>  |                       |                        |
| 1.1.      | Nastavak gasifikacije Industrijske zone Vranješ   | 100.000               |                        |
| 1.2.      | Nastavak gasifikacije dijela naselja Centar III   | 30.000                | -                      |
| 1.3.      | Gasifikacija dijela naselja Vojkovići - Radulovac   | 60.000                | -                      |
| 1.4.      | Gasifikacija dijela naselja Veljine   | 40.000                |                        |
| 1.5.      | Uvezivanje RRS Veljine i RRS Vranješ u ulici Kasindolskog bataljona   | 60.000                | -                      |
| 1.6.      | Izgradnja priključnog gasovoda za MS asfaltne baze "Ilidžaputevi"   | 40.000                | -                      |
| 1.7.      | Nastavak izgradnje gasovoda 3 bara u Industrijskoj zoni Krupac  | 40.000                | -                      |
| 1.8.      | Gasifikacija dijela obuhvata Dr Miodrag Lazić   | 50.000                | 37.707                 |
| 1.9.      | Izgradnja čeličnog gasovoda pritiska 8 bara Bijelo Polje – Vojkovići (faza III)   | 200.000               | -                      |
| 1.10.     | Nastavak gasifikacije obuhvata Bijelo Polje   | 50.000                | -                      |
| 1.11.     | Gasifikacija dijela naselja Istočna Ilidža Centar   | 50.000                | 2.763                  |
| 1.12.     | Izgradnja čeličnog gasovoda pritiska 8 bara za bazu SIPE  | 50.000                | -                      |
| 1.13.     | Gasifikacija Kninske ulice  | 120.000               | -                      |
| 1.14.     | Gasifikacija dijela obuhvata Vojkovići – Sportski centar  | 120.000               |                        |
| 1.15.     | Proširenje distributivne gasne mreže Dobrinja 1 - kod škole P.P.Njegoš  | 50.000                |                        |
| 1.16.     | Proširenje distributivne gasne mreže -šetalište Miodrag Lazić   | 80.000                |                        |
| 1.17.     | Proširenje distributivne gasne mreže - Čiča   | 20.000                | 574                    |
| 1.18.     | Proširenje distributivne gasne mreže - TAT  | 65.000                |                        |
| 1.19.     | Proširenje distributivne gasne mreže – Centar IV  | 65.000                |                        |
| 1.20.     | Proširenje distributivne gasne mreže – GP Put   | 50.000                |                        |
| 1.21.     | Proširenje distributivne gasne mreže – Dobrinja - Hrastovi  | 80.000                |                        |
| 1.22.     | Proširenje distributivne gasne mreže – Energoinvest RAOP  | 110.000               |                        |
| 1.23.     | Proširenje distributivne gasne mreže - Jahorina   | 80.000                | 3.617                  |
| 1.24.     | Ostalo  | 73.000                | 2.519                  |
|           | <b>Ukupno(1)</b>  | <b>1.683.000</b>      | <b>47.180</b>          |
| <b>2.</b> | <b>Građevinski objekti</b>  |                       |                        |
| 2.1.      | Kupovina zemljišta za pristupni put za MS Zvornik, izgradnja građevinskog objekta za smještaj opreme u MS (flow computer, sistem telemetrije, sistema katodne zaštite i dr.), radovi na vanjskom uređenju, izmještanje postojećih elektro instalacija, izgradnja zaštitne ograde, rasvjeta itd. | 205.000               |                        |
| 2.2.      | Vanjsko uređenje PPS Jakovice   | 100.000               | -                      |
| 2.3.      | Dodatni radovi u skladištu preduzeća  | 10.000                | -                      |
| 2.4.      | Zamjena kotla za centralno grijanje upravne zgrade preduzeća  | 20.000                |                        |
| 2.5.      | Radovi na vanjskom uređenju oko upravne zgrade preduzeća  | 50.000                |                        |
|           | <b>Ukupno(2)</b>  | <b>385.000</b>        |                        |
|           | <b>Ukupno (I)</b>   | <b>2.068.000</b>      |                        |

U tabelarnom prikazu investicija za 2025. god. vidljivo je da je realizovan manji broj investicija od planiranih.

Razlog za manje investiranje u razvoj distributivne gasne mreže je dosta komplikovana procedura oko pribavljanja dozvola za gradnju.

Sličan problem je i oko regulisanja imovinsko pravnih odnosa za kupovinu pristupnog zemljišta za MS Zvornik.

U gore navedenoj tabeli nisu navedene vrijednosti na izgradnji distributivne gasne mreže koja je djelimično završena pošto nisu zaključeni radni nalozi, a očekuje se realizacija u 2026. god.

## 4.0. SEKTOR ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPŠTE POSLOVE

U Sektoru za pravne, kadrovske i opšte poslove, a u okviru utvrđenih obaveza i radnih zadataka, u izvještajnom periodu rađene su redovne aktivnosti na praćenju i primjeni pozitivnih zakonskih propisa.

Krajem 2022. god. Završen je postupak preuzimanja akcionarskog društva „Sarajevo-gas“ a.d. Istočno Sarajevo, shodno odredbama Zakona o preuzimanju akcionarskih društava „Službeni glasnik RS, broj: 65/08,92/09,59/13 i 19/19) od strane IRB i PREF odnosno fondova kojim upravljaju (Akcijski fond, PREF i fond za restituciju).

Nakon završenog postupka preuzimanja akcionarskog društva struktura vlasništva u Sarajevo-gasu je:

**Akcijski fond RS a.d. Banja Luka, posjeduje 47,8794 %**

**Pref a.d. Banja Luka, posjeduje 27,8794 %**

**Fond za restituciju RS, Banja Luka posjeduje 22,8794 %**

**što čini ukupno 98,6382 % vlasništva u kapitalu društva, a ostalo su mali akcionari.**

Početkom 2023 god. Promjenom vlasničke strukture u društvu je izvršeno određeno prilagođavanje i organizacija Društva. Prema novoj vlasničkoj strukturi potrebno je bilo i imenovati organe upravljanja (članove Upravnog odbora) kao i druge neophodne promjene upisa u registrima kod nadležnih organa.

### 4.1. AKTIVNOSTI U RADU ORGANA DRUŠTVA

Kada je riječ o radu Skupštine Društva u 2025.god. održana je jedna redovna sjednica Skupštine akcionara. Na redovnoj godišnjoj sjednici Skupštine akcionara usvojeni su godišnji obračun, izvještaj o radu i finansijskom poslovanju za prethodnu godinu, izvještaj nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja, te izbor revizora za 2025.god.

Upravni odbor održao je ukupno 5 sjednica, od kojih je 3 sjednica održao u sjedištu društva, a 2 sjednica su održane telefonskim putem. Prema broju održanih sjednica vidljivo da je Upravni odbor imao značajnu aktivnost, što potvrđuje ažurnost i aktivnosti Upravnog odbora u 2025. god.

Dio aktivnosti i ove službe se odnosio na pripreme, sjednica Skupštine akcionara i Upravnog odbora, kao i priprema i izrada materijala kao i učestvovanje u realizaciji usvojenih Odluka.

### 4.2. PRIMJENA ZAKONA O GASU

Iako je početkom 2018. godine usvojen Zakon o gasu čijim odredbama su propisane i značajne promjene u organizovanju privrednih društava iz gasnog sektora te usklađivanju djelatnosti subjekata iz gasnog sektora sa propisima EU i Direktivama za gas i određeni rokovi do kada se usklađivanje i organizacija mora završiti taj postupak nije okončan. Svi zahtjevi i obaveze određene Zakonom najviše su „pogodile“ naše društvo iz razloga što smo imali četiri dozvole dobijene od strane RERS-a, a zahtjevi iz III energetske paketa koje su implementirane u naš Zakon o gasu propisuju strogo odvajanje mrežnih djelatnosti (transport i distribucija) od djelatnosti snabdijevanja

prirodnim gasom na pet godina (dozvola broj: 01-586-04-2/04-2/24 od 31.07.2024. god). Uz ovu dozvolu urađeni su i Opšti uslovi za snabdijevanje prirodnim gasom na koje smo dobili saglasnost RERS-a. Uz dozvolu za distribuciju urađena su Pravila rada distributivnog sistema i na njih je pribavljena saglasnost RERS-a.

Takođe, Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o gasu „Sarajevo-gas“ a.d. je dodjeljena obaveza snabdjevanja prirodnim gasom sa obavezom javne usluge, dok Vlada u roku od šest mjeseci ne imenuje snabdjevača sa obavezom javne usluge i snabdjevača posljednjeg izbora u skladu sa zakonom i taj rok je istekao 01.09.2021. god.

„Sarajevo-gas“ a.d. Istočno Sarajevo ima dvije mogućnosti, a to je ili da se certifikuje kao operator transportnog sistema pema jednom od tri ponuđača modela (prije pribavljanja dozvole za transport i upravljanje sistemom za transport prirodnog gasa) i u tom slučaju bi se morali odreći djelatnosti snabdjevanja.

Druga mogućnost je da ostvareno vlasnici magistralnog gasovoda a da na upravljanje gasovod certifikovanom operatoru transportnog sistema. U našem slučaju to bi bio „Gas Promet“ a.d. Pale i ugovorom bi se regulisali naši odnosi, a za našu dionicu gasovoda Zvornik (Karakaj) Kladanj (Starić) bi oni podnijeli zahtjev za certifikaciju.

Kako je rok za usklađivanje istekao 23.03.2023.god,a proces razdvajanja nije okončan,na zajedničkom sastanku kojem su prisustvovali ministar energetike i rudarstva,predstavnici RERS-a,preduzeća „Gas –promet“ a.d. Pale i „Sarajevo-gas“ a.d., usaglašeno je a što je i potvrđeno Odlukom Vlade RS (Službeni glasnik RS,br.30/23 od 30.03.2023.) dato je ovlaštenje „Gas –Promet“ a.d. Pale da obavlja poslove Operatera transportnog sistema na dionici gasovoda Zvornik-Karakaj u vlasništvu „Sarajevo-gas“ - a. Ovo ovlaštenje je dato na rok do dvije godine,a do isteka roka Sarajevo-gas a.d. bi trebao završiti postupak certifikacije i pribaviti dozvolu za transport.

Na osnovu Zakonom propisanih obaveza oko razdvajanja djelatnosti, određene aktivnosti su započete u izvještajnom periodu, ali je neophodno nastaviti aktivnosti i u narednom periodu kako bi se ispunili zadani ciljevi i rokovi.

Zbog složenih okolnosti i dok se ne donese Odluka na organima Društva koji model razdvajanja operatera transportnog sistema će se primjeniti pokrenuta jje inicijativa kod resornog ministarstva da se produži rok „Gas-Prometu“ a.d. Pale da i dalje obavlja funkciju operatera transportnog sistema na gasovodu Zvornik (Karakaj)-Kladanja (Starić). Odlukom Vlade Republike Srpske koja je objavljena u Službenom glasniku Republike Srpske, broj 30/25 produžen je rok do tri godine i dato ovlaštenje „Gas-Prometu“ a.d. da i dalje obavlja upravljanje transportnim sistemom na našem gasovodu.

#### **4.3. SARADNJA SA REGULATORNOM KOMISIJOM ZA ENERGETIKU RS**

Kako su u 2024. godini isticale dozvole za obavljanje djelatnosti distribucije i upravljanja distributivnim sistemom i djeltnosti trgovine i snabdijevanja pokrenuti su postupci za produženje odnosno podnijeti blagovremeno zahtjevi za izdavanje pomenutih dozvola. Nakon sprovedenih postupaka prema Pravilniku o izdavanju dozvola dobili smo Rješenja kojim je Regulatorna komisija za energetiku izdala dozvolu za obavljanja djelatnosti distribucije na rok od 15 godina (dozvola broj: 01-587-04-2/02-2/24 od 31.07.2024.god). i dozvolu za obavljanje djelatnosti trgovine i snabdijevanja

U toku 2025. godine podnijet je zahtjev za odobrenje tarife za korisnike distributivnog sistema prirodnog gasa i nakon provedenog postupka odobrena je tarifa za korisnike distributivnog sistema prirodnog gasa za zonu „Zvornik 1/ Karakaj – Kladanj (Starić), rješenje od 27.06.2024. godine za tarifni period od tri (3) godine.

Regulatorna komisija za energetiku RS je dana 26.11.2025.god. donijela Rješenje o odobravanju tarifa za korisnike distributivnog sistema za period 2026-2028 god. odobrene tarife su se počele primjenjivati od 01.01.2026. god.

#### **4.4. SUDSKI POSTUPCI (naplata potraživanja u parničnom postupku i postupci izvršenja)**

U 2025. godini u Sektoru za pravne kadrovske opšte poslove provodile su se aktivnosti u cilju zaštite pravnih interesa Društva tj. poslovi i aktivnosti na izradi tužbi protiv pravnih Subjekata, fizičkih lica koja obavljaju preduzetničku djelatnost fizičkih lica koja ne izmiruju svoje obaveze za isporučeni prirodni gas prema ispostavljenim računima odnosno protiv lica koja nisu izmirila obaveze iz domena usluga.

Posebno se ističu:

- poslovi izrade i uređenja tužbi po zahtjevu suda (adrese, pravni nasljednici, usaglašavanje legitimacije tuženog u pogledu firme i oblika organizovanja, novog sjedišta/adrese i sl.) naročito se vodilo računa o rokovima pogotovo kod potrošača iz kategorije domaćinstva gdje je jednogodišnji rok zastare.

- redovno i blagovremeno provodile su se sve aktivnosti na ulaganju pravnih lijekova pred sudovima prema potrebi

- u okviru svojih redovnih aktivnosti, a u cilju pravne zaštite Društvo u 2025. god., zastupano je Društvo u svim sporovima u kojima su zakazana ročišta pred nadležnim sudovima.

- praćena je i vršena analiza pravne regulative koja ima uticaj na djelatnosti, poslovanje i rad društva.

Po dobijanju presuda okončanih u parničnom postupku po pravosnažnosti istih podnosimo prijedloge za izvršenje. Prijedlozi za izvršenje se podnose prvo na novčanim sredstvima izvršenika gdje je to god moguće, a ako se ne uspije naplatiti na taj način onda predlažemo druga sredstva i predmete izvršenja.

Ovdje moramo istaći problem plaćanja visoke sudske takse u momentu podnošenja tužbi. Naime, sudska taksa se naplaćuje prema visini iznosa tužbenog zahtjeva. To je razlog što tužbe podnosimo samo za dug kome prijeti zastara. Poslije donošenja presude u našu korist naplata je veoma teško ostvariva, jer takvim potrošačima su uglavnom blokirani računi ili svoje poslovanje usmjeravaju na više novčanih tokova kojima je veoma teško ući u trag kada su u pitanju pravna lica, a kada se radi o fizičkim licima u postupcima izvršenja vrlo je teško doći do podataka o imovini izvršenika.

#### **4.5. IZVJEŠTAJ O KADROVSKIM POTENCIJALIMA**

Kada je riječ o ljudskim resursima, i na kraju 2025. god. ukupno je zaposlenih 30 radnika. Ono što odlikuje politiku prijema radnika već duži niz godina je popunjavanje neophodnog kadra nakon penzionisanja pojedinih radnika i popunjavanje neophodnog kadra za normalan rad i funkcionisanje Društva.

Tokom izvještajnog perioda kontinuirano su izvršene redovne aktivnosti prema Poreskoj upravi, Fondu penzijskog i fondu zdravstvenog osiguranja u cilju regulisanja penzijskog staža i zdravstvenog osiguranja radnika.

Radnicima su izdavani novi ugovori o radu na osnovu potreba za prijemom novih kadrova i produženja ugovora zbog isteka roka na koji su angažovani.

Na osnovu urađenog Plana korištenja godišnjih odmora za 2025.god. i u skladu sa istim izdata su rješenja za korištenje godišnjeg odmora, a svi zahtjevi radnika za ostvarivanje njihovih prava koja proističu iz radnog odnosa su blagovremeno obrađeni i izdata su adekvatna rješenja.

Vršeno je konstantno praćenje pravnih propisa iz oblasti radnog zakonodavstva i oblasti upravljanja ljudskim resursima s ciljem usklađivanja normativnih akata koji uređuju ovu oblast.

## 4.6. STRUČNO USAVRŠAVANJE I UČEŠĆE NA STRUČNIM SKUPOVIMA

U skladu sa poslovnom politikom društva posebna pažnja je posvećena stručnom usavršavanju i osposobljavanju zaposlenih, koje se odvijalo kroz učešće zaposlenih u raznim projektima, seminarima, forumima, radionicama, komitetima BAS i dr.

Takođe smo učestvovali u radnim grupama za donošenje zakonskih i podzakonskih akata bitnih za poslovanje društva.

### 4.6.1. Stručno usavršavanje

*Tabela 4.0*

| Red. Br. | Tema/Područje  | Učesnika | Period         | Vrsta    |
|----------|--|----------|----------------|----------|
| 1.       | Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja za 2024. godinu   | 1        | 03.02.2025.    | Eksterna |
| 2.       | Aktuelna pitanja u vezi primjene odluke o najnižoj plati u RS i obračun poreza na dobit za 2024. godinu. | 1        | 12.02.2025.    | Eksterna |
| 3.       | Fiskalizacija - odgovori na pitanja poreskih obveznika   | 1        | 09.04.2025.    | Eksterna |
| 4.       | Seminar : Planiranje/projektovanje, proračun i izgradnja sistema za regulaciju pritiska i mjerenje gasa  | 1        | 22-23.04.2025. | Eksterna |
| 5.       | Posjeta proizvođaču čeličnih cijevi „UMRAN BORU“ Turska  | 2        | 27-29.08.2025. | Eksterna |
| 6.       | Kontinuirano profesionalna edukacija 1/2025  | 1        | 28.04.2025.    | Eksterna |
| 7.       | Izrada polugodišnjeg finansijskog izvještaja   | 1        | 23.06.2025.    | Eksterna |
| 8.       | Posjeta proizvođaču gasne opreme „Gas-Teh“ Srbija  | 6        | 09.09.2025.    | Eksterna |
| 9.       | Računovođe i revizori u sistemu zaštite ličnih podataka  | 1        | 16.10.2025.    | Eksterna |
| 10       | Uspješne javne nabavke sa osvrtom na novi zakon  | 1        | 21.10.2025.    | Eksterna |

### 4.6.2. Gasna regulativa

- Učešće na sjednicama Instituta za standardizaciju (BAS/TC 31) Sarajevo.

## **4.7. ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA**

U skladu sa obavezama proisteklim iz zakona, podzakonskih akata i internih dokumenata društvo je planiralo i provodilo mjere zaštite na radu i zaštite od požara.

U 2025. godini izvršeni su sledeći radovi i radnje:

### **4.7.1. Zaštita na radu**

- Urađen Plan i program mjera zaštite na radu za 2025. godinu,
- Izvršena kontrola primjene ličnih zaštitnih sredstava i opreme u više navrata,
- Izvršena redovna deratizacija, dezinsekcija i dezinfekcija,
- Vršena redovna nabavka i zaduženja zaštitnih sredstava i opreme,
- Izvršena obuka i provjera znanja radnika koji su zasnovali radni odnos u 2025. godini.
- Preduzimane redovne mjere zaštite od požara pri priključenju novoizgrađenih dijelova distributivnog gasovoda
- Urađen prilog mjera zaštite na radu za projekte:
  - Škola Vojkovići (glavni projekat)

### **4.7.2. Zaštita od požara**

- Urađeni redovni servisi protivpožarnih aparata i hidrantske mreže,
- Protivpožarni aparati kojima je istekao rok trajanja su zamjenjeni novim,
- Izršen redovni pregled ispravnosti vatrodojavnog sistema,
- Redovno vršeno čišćenje gasnih stanica na magistralnom gasovodu od materija koje mogu izazvati ili povećati opasnost od izbijanja požara.
- Izvršene redovne unutrašnje kontrole zaštite od požara na magistralnom gasovodu,
- Izvršene redovne unutrašnje kontrole zaštite od požara na distributivnom gasovodu,
- Preduzimane redovne mjere zaštite od požara pri priključenju novoizgrađenih dijelova distributivnog gasovoda.



## 5.0. OČEKIVANI RAZVOJ AKCIONARSKOG DRUŠTVA

Način organizovanja i obavljanja energetskih djelatnosti u sektoru prirodnog gasa uređen je Zakonom o gasu. Zakonom su utvrđene i nadležnosti Regulatorne komisije za energetiku koja društvu izdaje dozvole za obavljanje pojedinih djelatnosti i odobrava tarife za cijenu transporta, distribucije i snabdijevanje prirodnim gasom.

Tarife se donose na bazi ukupnog odobrenog prihoda kojim se pokrivaju opravdani troškovi i obezbjeđuje povrat na kapital, što bi trebalo obezbijediti stabilno poslovanje društva.

Okvir za poslovanje društva utvrđen je uslovima dozvola za obavljanje djelatosti.

Pored osnovnog okvira kojim je definisano poslovanje društva, na razvoj i poslovanje društva značajan uticaj ima šire okruženje sa ključnim parametrima koji se prepoznaju kao prilike i/ili prijetnje i unutrašnje okruženje kao snage i slabosti

Sa „Energoinvest“ d.d. Sarajevo zaključen je ugovor o transportu prirodnog gasa za period od 01.01.2024. – 31.12.2026. god..

KJKP „Sarajevogas“ Sarajevo za potrebe Društva vrši odorizaciju gasa, distribuciju do primopredajnih stanica i prodaju gasa. Cijene koje Društvo plaća KJKP „Sarajevogas“ Sarajevo određuje nadležni kantonalni organ i na ove cijene ne može značajnije uticati.

Karakteristika uvozne cijene prirodnog gasa je da je ona „poslovna tajna“ i često fluktuiše.

U prethodnom periodu nadležni organi opštine Istočno Novo Sarajevo i Istočna Ilidža izdavale su građevinske dozvole za zgrade za kolektivno stanovanje sa etažnim grijanjem na električnu energiju sa elektroblokovima i/ili električnim konvektorima suprotno sa pozitivnim zakonskim propisima.

U međuvremenu je opština Istočna Ilidža donijela Odluku da zabrani izgradnju objekata sa osnovnim grijanjem na električnu energiju, što će u budućnosti biti pozitivno, odnosno povoljno će uticati na našu prodaju prirodnog gasa.

U ranijem periodu, računajući tu i prošlu godinu to je direktno uticalo na negativan trend priključenja novih potrošača na gasni sistem.

Kao rezultat aktivnosti društva u promociji gasa kao ekološki i cjenovno prihvatljivog energenta i insistiranju društva kod nadležnih opštinskih organa došlo je do promjene stavova vezanih za ovu problematiku.

Tako je opština Istočna Ilidža osnovala preduzeće „Toplane“, a putem lokacijskih uslova investitori se usmjeravaju na zagrijavanje objekata putem daljinskog grijanja ili izgradnje pojedinačnih gasnih kotlovnica.

Neophodno je i da opština Istočno Novo Sarajevo prestane sa izdavanjem građevinskih dozvola za objekte kolektivnog stanovanja koji koriste elektroblokovne za etažno grijanje.

Sve ovo trebalo bi da dovode do povećanja broja objekata za kolektivno stanovanje koji će koristiti prirodni gas.

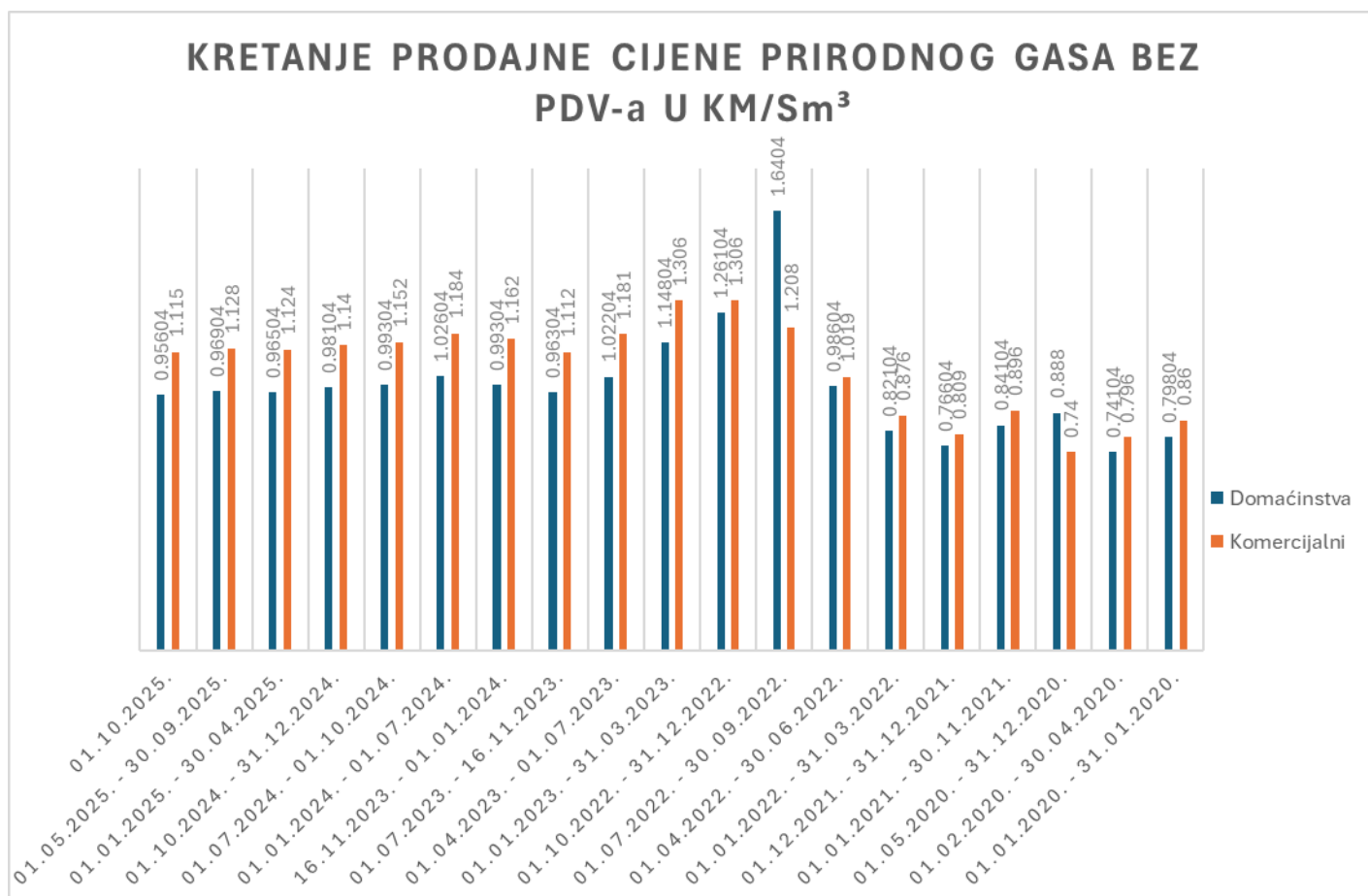
Prelaskom „Toplane“ Istočno Novo Sarajevo na korištenje prirodnog gasa kao osnovno gorivo značajno se povećala količina distributivnih i prodatih količina prirodnog gasa.

Za procjenu očekivanog razvoja društva urađena je analiza fizičkog obima transportovanih i distribuiranih količina prirodnog gasa u zadnjih deset godina, obzirom da glavni prihod društva čine prihod o transporta, distribucije i prodaje gasa.

Količine transportovanog, distribuiranog i prodalog prirodnog gasa zavisiće prije svega od njegove konkurentnosti sa drugim vidovima energije, ukupnom ekonomskom situacijom u privredi i kupovne moći stanovništva.

Najveća nabavna cijena u periodu 2022 – 2025, ostvarena 2023 godine i iznosila je 1,030 KM/ Sm<sup>3</sup> a najniža cijena ostvarena je u periodu 01.08.2016 – 01.04.2017. godine i iznosila je 0,49 KM/Sm<sup>3</sup>.

Kretanje cijena prirodnog gasa prema našim kupcima dato je u dijagramu:



Medjutim, ono što sada kviri i remeti dosta povoljan trend nabavne cijene gasa u prethodnom periodu je situacija kada je došlo do poremećaja cijena energenata u Evropi i svijetu. Ta situacija je još intenzivnija zbog sukoba u Ukrajini i to može dosta negativno uticati na naš razvoj i projekcije poslovanja. Cijena svih vrsta energenata je višestruko veća i čak postoji opasnost od mogućnosti uvoza radi uvođenja embarga na uvoz energenata iz Rusije, a mi za sada nemamo druge mogućnosti za nabavku, osim iz tog pravca.

To može biti glavni razlog za smanjenje broja priključenih stambenih zgrada. A osim toga i odluke investitora da zbog nižih investicionih troškova zgrade priključuju na toplanu, i/ili da stanove zagrijevaju na električnu energiju korištenjem elektro- blokova (što je u suprotnosti sa Zakonom o energetskej efikasnosti i odgovarajućim podzakonskim aktima).

Planom poslovnih aktivnosti za 2025. definisane su aktivnosti na zaustavljanju negativnog trenda priključivanja novih korisnika iz sektora stanovanja, te povećanju potrošnje gasa i promociji gasa kao ekološki i cjenovno prihvatljivog energenta, kao **prioritetne aktivnosti društva** u narednom periodu.

Društvo je utvrdilo rizike sa kojim će biti suočeno u svom poslovanju i uspostavilo instrumente za upravljanje rizicima.

Društvo je uvelo praksu da se minimalno jednom godišnje analiziraju rizici i preduzimaju mjere za smanjenje i/ili otklanjanje rizika.

Može se zaključiti da će se rezultati poslovanje društva u narednom kratkoročnom periodu kretati u okviru ostvarenih rezultata u zadnjih pet godina, pod uslovom da ne dođe do nekih iznenadnih događaja kao što je enormno povećanje nabavne cijene gasa.

## 6.0. AKTIVNOSTI DRUŠTVA NA RAZVOJU U BUDUĆNOSTI

Aktivnosti društva na razvoju budućnosti determinisane su uslovima dozvola za obavljanje djelatosti, obavezama društva utvrđenim Zakonom o gasu i podzakonskim aktima, poslovnom politikom i ciljevima društva, uticajem šireg okruženja sa ključnim parametrima koji se prepoznaju kao prilike i/ili prijetnje i unutrašnjeg okruženja.

Buduće poslovne aktivnosti društvu trebaju da obezbijede, održivi razvoj i uspješno poslovanje društva, a sve u cilju:

- sigurnosti u snabdijevanju kupaca prirodnim gasom
- stvaranja uslova za optimalno korištenje gasnog sistema i postizanja povoljnih ekonomskih efekata,
- poboljšanja poslovnih procesa uz povećanje produktivnosti i racionalizaciju troškova poslovanja,
- vođenja jedinstvene poslovne i razvojne politike radi kontinuiranog rasta,
- racionalnog ulaganja u izgradnju i rekonstrukciju gasnog sistema i razvoj poslovnih aktivnosti
- poduzimanja mjera zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite životne sredine.

Poslovna politika društva podrazumjeva opredjeljenost i odgovornost za razvoj i odgovorno ulaganje s ciljem da se postigne:

- sigurnost snabdijevanja,
- održivost i sigurnost gasnog sistema,
- konkurentnost.

Planom poslovnih aktivnosti 2026-2028 predviđena su značajna ulaganja na nastavku gasifikacije istočnog dijela i gasifikaciji sjevero-zapadnog dijela Republike Srpske. Na transportnom gasovodu predviđen je nastavak izgradnje gasne infrastrukture na Istoku Republike Srpske, gdje se posebno ističe gasifikacija područja opština (Šekovići, Vlasenica, Milići, Han Pijesak), što podrazumjeva izgradnju transportnog gasovoda, izgradnju glavnih mjerno-regulacionih stanica, mjerno-regulacionih stanica, internih kotlovnica, blok stanica, otpremnih i prijemnih čistačkih stanica, kao i početak izgradnje nove gasne infrastrukture na potezu Šepak - Banja Luka - Novi Grad. Odlukom Vlade Republike Srpske broj: 04/1-012-2-3980/25 od 19.11.2025. god. „Sarajevo-gas“ a.d. je određen za nosioca Projekta izgradnje nove gasne infrastrukture na potezu Šepak - Banja Luka - Novi Grad.

Na distributivnom sistemu predviđeno je ispitivanje izolacije čeličnog gasovoda, ugradnja određenog broja mjernih i rejonsko-regulacionih stanica, izgradnja čeličnog gasovoda visokog pritiska Bijelo Polje – Vojkovići (dužine cca 6 km) te značajno proširenje niskopritisne polietilenske mreže.

Ovim se postiže veća sigurnost distributivnog sistema i povećava se njegov kapacitet.

Osim ovoga potrebno je završiti sa procesom razdvajanja djelatnosti u društvu, s tim da razdvajanje minimalno utiče na razvojni put društva i da i dalje društvo ima stabilne i dobre prihode u cilju dobrog poslovanja i zadovoljstva naših korisnika i kupaca.

U cilju poboljšanja sigurnosti i razvoja distributivne mreže, predviđena su ulaganja, sa ciljem poboljšanja obima i kvaliteta isporuke prirodnog gasa.

Sve to treba rezultirati daljem smanjenju gubitaka u mreži i poboljšati efikasnost u korištenju i distribuciji prirodnog gasa te ispuniti zahtjeve koji se traže od operatora distribucije u pogledu pružanja usluga svim korisnicima mreže.

Osim toga, ovim ulaganjima se, teži povećanju instalisanih kapaciteta, dostizanju standarda kvaliteta isporuke u skladu sa Opštim uslovima, sigurnom i stabilnom snabdijevanju kupaca prirodnim gasom, podizanju stepena iskorištenja raspoloživih resursa i energetske efikasnosti i zadovoljavanju zahtjeva životne sredine.

Pored obaveze razdvajanja djelatnosti, novim Zakonom o gasu utvrđena je obaveza društva da donosi i desetogodišnje planove razvoja.

Ovo je nova aktivnost koje društvo mora sprovoditi, a ista je vezana za republičke planove gasnog sektora i strategiju energetskog razvoja Republike Srpske.

Obzirom da glavni prihod društva čine prihod o transporta, distribucije i prodaje gasa, aktivnosti društva biće usmjerene na povećavanje ovih prihoda, smanjenje troškova za obavljanje ovih djelatnosti do nivoa koji neće dovesti do narušavanja sigurnosti sistema.

Djelatnost transporta društvo obavlja za drugo privredno društvo (korisnik sistema), pa na postojećem sistemu ne može direktno uticati na fizički obim transporta, ali se planom ulaganja u transportni sistem obezbjeđuju potrebni uslovi za siguran transport.

U skladu sa obavezom društva da donosi desetogodišnje planove razvoja transportnog sistema, izgradnjom novih gasovoda omogućiće se povećanje prihoda od djelatnosti transporta.

Na povećanje distribuiranih i prodatih količina prirodnog gasa društvo će uticati kroz:

- izgradnju nove distributivne mreže i proširenje postojeće mreže,
- promociju gasa kao cjenovno i ekološki prihvatljivog energenta,
- smanjenje „gubitaka“ prirodnog gasa,
- insistiranje kod nadležnih opštinskih organa sa prestankom izdavanja dozvola za građenje objekta za kolektivno stanovanje koji bi se zagrijavali na električnu energiju,
- promocija korištenja gasa i za druge potrebe kao što su pogonsko gorivo za automobile i druga prevozna sredstva.
- priključenje postojeće toplane na gas uz prethodnu analizu rizika od ove aktivnosti i utvrđivanje mjera za upravljanje ovim rizikom.

Jasno je da aktivnosti na povećanju potrošnje gasa i promociji gasa kao ekološki i cjenovno prihvatljivog energenta moraju biti prioritetne aktivnosti društva u narednom periodu.

Usvajanje novog koncepta zagrijavanja stanova u novim naselja preko gasnih blokovskih i/ili krovnih kotlovnica, može značajno povećati potrošnju gasa.

Za usvajanje ovog koncepta neophodno je provođenje stručnih rasprava sa nadležnim opštinskim organima, JKP Toplanom I. N. Sarajevo i investitorima stambenih zgrada, jer društvo smatra da će na ovaj način svi imati određene benifite.

Prodaja prirodnog gasa domaćinstvima iznosila je 65%, a industriji i komercijalnom sektoru 35% od ukupne godišnje prodaje prirodnog gasa u 2025. godini.

Društvo u navedenom periodu treba preuzeti potrebne aktivnosti na povećanju udjela prodaje gasa industriji i komercijalnom sektoru iz dva bitna razloga.

U odnosu na druge energente prirodni gas je konkurentniji u sektoru industrije i komercijalnom sektoru u odnosu na cjenovne odnose energenata u sektoru stanovanja.

Povećanjem udjela prodaje prirodnog gasa industriji i komercijalnom sektoru, značajno može poboljšati konačni finansijski rezultat društva.

Planira se poboljšanje uslova u društvu u cilju povećanja prihoda i od inženjering i projektantskih usluga. Planira se dalje nabavka opreme za kontrolu gasnih instalacija, izgradnju polietilenske gasne mreže, računarske opreme i programa te dalja obuka zaposlenih za korištenje iste.

Društvo mora da definiše spoljašnje i unutrašnje probleme koji su relevantni za strateški pravac društva i da utiču na sposobnost da se postignu željeni rezultati uz ispunjavanje važećih zakonskih i regulatornih zahtjeva, pa je u tom cilju urađena Swot analiza sa definisanim snagama, slabostima, prilikama i prijetnjama.

U skladu sa poslovnim ciljevima društva, potrebno je provoditi slijedeće konkretne aktivnosti:

- organizovanje društva u skladu sa novim Zakonom o gasu, tako da negativne posljedice po razvoj i poslovanje društva budu minimalne,
- permanentan rad na promociji prirodnog gasa kao čistog goriva, konkurentnog i po cijeni i ugodnosti korištenja u odnosu na druge vrste goriva, kao i na promociji "Sarajevo-gas" a.d. uopšte,
- ulaganje u razvoj i izgradnju novih distributivnih područja, kako u području Istočnog Sarajeva, tako i u područjima drugih opština Republike Srpske, a u skladu sa realno iskazanim potrebama za prirodnim gasom,
- povećanje broj priključenja novih potrošača ne povećavajući ili minimalno povećavajući potrebno vrijeme i ljudstvo,
- održavanje magistralnog gasovoda i distributivne mreže u cilju osiguranja sigurnosti gasnog sistema,
- permanentan i sistemski rad na smanjenju „gubitaka gasa“ do nivoa tehnički dozvoljenih,
- smanjivanje direktnih troškova u cijeni koštanja izvođenja priključaka i mreže,
- smanjivanje vrijeme odziva na pozive kako budućih kupaca gasa, tako i na pozive za hitne intervencije,

- osvajanje novih tehnologija u gasnoj privredi, nabavka novih savremenijih aparata i opreme,
- ugradnja novih tipova opreme i materijala u cilju smanjenja gubitaka u mreži i sprečavanja njihove pojave,
- praćenje (i rad) legislative i tehničkih propisa u gasnoj privredi, i njihovo korišćenje u radu društva,
- stalna edukacija i usavršavanju radnika za rad na gasnim postrojenjima,
- održavanje sistema upravljanja kvalitetom,
- jačanje konkurentske sposobnosti društva.

Generalni direktor  
Elek Nedeljko